

# **Raportul Consiliului de Administrație de aprobare a Situațiilor economico-financiare**

## **aferente anului 2012**

### **al S.C. IPROCHIM S.A.**

Societatea Comercială IPROCHIM S.A., cu sediul în București, Str.MIHAI EMINESCU nr. 19-21, sector 1, a fost înființată prin HG 156 / 07.03.1991 și a fost înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J 40 / 6485 / 1991 la data de 15.07.1991.

Conform Nomenclatorului forme de proprietate, S.C. IPROCHIM S.A. este încadrată ca societate comercială cu proprietate majoritară de stat (capital social de stat 72,9926 % ), având ca activitate principală, proiectarea în domeniul industriei chimice , după cum reiese și din statut.

Întreaga activitate a S.C. IPROCHIM S.A. s-a desfășurat cu respectarea cadrului legislativ general , impus de prevederile Legii 15 / 1990 și Legii 31 / 1990 (modificată și republicată), care reglementează condițiile de funcționare a societăților comerciale , structura și mecanismele de conducere și functionare a acestora , precum și raspunderea și controlul asupra modului de gospodarire și gestionare a patrimoniului societăților comerciale .

Organizarea contabilității S.C. IPROCHIM s-a realizat prin punerea în aplicare a prevederilor Legii Contabilității nr.82/1991 republicata și a tuturor actelor normative în vigoare emise de Guvernul României și de forurile competente, pentru acest domeniu.

Atât documentele folosite pentru reflectarea în contabilitate a activității și a rezultatelor economico - financiare , cât și modul de întocmire și raportare a lor, au fost în conformitate cu prevederile legislației .

Pentru întocmirea documentelor referitoare la închiderea exercițiului financiar al anului 2012 s-au avut în vedere actele normative emise în acest scop de Ministerul Finanțelor Publice, respectiv Ordin al Ministerului Finanțelor Publice nr.3055/2009 , Legea nr 414 / 2004, OUG 49/2008 precum și O.G. nr. 64 / 2001, privind impozitul pe profit, cu toate modificările și completările ulterioare.

Având în vedere importanța capitalului social , ca parte juridică a patrimoniului S.C. IPROCHIM S.A. precizează că în anul 2012, acesta nu a suferit modificări, situația sa fiind următoarea :

1. Capital social la 01.01.2012.....	816.397,5 lei
la 31.12.2012.....	816.397,5 lei
2. Nr. acțiuni la valoarea nominală de 2.5 lei / acțiune .....	326.559

Structura acționariatului la data de 21.12.2012 a fost următoarea:

<b>NUME</b>	<b>NUMĂR ACȚIUNI</b>	<b>PROCENT</b>
MECMA	238.364	72,9926
Cojocaru Dan	57.218	17,5215
Persoane fizice	29.788	9,1218
Persoane juridice	1.189	0,3641
<b>TOTAL</b>	<b>326.559</b>	<b>100,0000</b>

Din punct de vedere al conținutului economic , patrimoniul a fost inventariat pe baza prevederilor Legii Contabilității nr . 82 / 1991 și ale Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2861/2009, privind organizarea, efectuarea inventarierii patrimoniului și centralizarea rezultatelor.

Operațiunile legate de inventariere , respectiv constatarea în teren a elementelor patrimoniale , calendarul derularii acestor operațiuni , precum și analiza rezultatelor , au fost stabilite prin decizia nr. 118/19.12.2012. Rezultatele inventarierii anuale au fost înscrise în Raportul cu privire la inventarierea patrimoniului.

Inventarierea s-a desfășurat în perioada 07.01 – 15.03.2013, pe toate gestiunile și locurile de folosință și a avut în vedere toate valorile corporale și necorporale , contabilizate sub formă de bunuri materiale și financiare .

Au fost inventariate pe baza datelor scriptice la 31.12.2012 toate bunurile patrimoniale.

Ca rezultat al inventarierii s-au făcut propuneri de casare prezentate în anexele la procesul verbal de inventariere, pentru mijloacele fixe uzate fizic și/sau moral. Sunt în continuare în folosință mijloace fixe de natura obiectelor de inventar, amortizate 100%, dar care sunt în stare de funcționare, prezentate în anexele inventarierii pe liste separate.

Controlul intern este organizat prin compartiment propriu, în conformitate cu Lg.672/2002 actualizată.

Controlul financiar preventiv se desfășoară conform Deciziei interne nr.101/03.08.2010.

Din analiza datelor bilanțiere la 31.12.2012 rezultă următoarele :

Patrimoniul, analizat în structură se prezintă astfel:

## **PATRIMONIUL ECONOMIC ( ACTIVUL )**

- lei -

Elemente de activ	Exercițiul financiar				
	2011	2012			
	Sume nete	Sume brute	Amortizări și provizioane	Sume nete	% 2012/2011
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
ACTIVE IMOBILIZATE	104040856	105772284	1901648	103870636	99.83
ACTIVE CIRCULANTE	5378525	5622567	1013982	4608585	85.68
CONTURI DE REGULARIZARE	189.022	271244	-	271244	143.50
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>109608403</b>	<b>111666095</b>	<b>2915630</b>	<b>108750465</b>	<b>99.21</b>

## **PATRIMONIUL JURIDIC ( PASIVUL )**

- lei -

Elemente de pasiv	Exercițiul financiar		2012/2011
	2011	2012	
	Sume nete	Sume nete	%
<b>I. CAPITALURI PROPRII</b> din care:	108.634.654	107254455	98.73
- capital social	816.397	816397	100
- profit net al exercițiului	84.547	-1299880	-
- ct. 117	-	-	-
<b>II. Datorii total</b> din care:	638.357	1090866	170.88
- Avansuri și alte datorii buget	475.930	593959	122.70
- Furnizori	162.427	492943	303.48
<b>III Conturi de regularizare</b>	335392	405144	120.80
<b>TOTAL PASIV</b>	<b>109608403</b>	<b>108750465</b>	<b>99.22</b>

Din analiza modificărilor survenite în structura posturilor de ACTIV și PASIV se constată următoarele :

**ACTIV:**

- ✓ activele circulante au înregistrat față de anul 2011 o scădere cu 14.32 % generată de reducerea deoziilor bancare..

Activele circulante reprezintă 4.24 % din activul total; ponderea mică a activelor circulante față de ponderea activelor imobilizate (95.51 %) se datorează valorii mari a activelor imobilizate , ca urmare a reevaluării cladirilor și terenurilor în anul 2011.

**PASIV:**

Din structura pasivului se remarcă o reducere de 1.27% a capitalului propriu , urmare pierderii înregistrate la 31.12.2012.

Totalul datoriilor este format din:

- ✓ Furnizori curenți 492.943 lei
- ✓ Avansuri clienți 9.915 lei
- ✓ Datorii curente (salarii, datorii crt. la buget, etc) 574.044 lei

Pierderea exercitiului este de 1.299.880 lei.

În cursul exercitiului financiar 2012 nu s-au înregistrat datorii restante față de bugetul asigurărilor sociale și față de bugetul consolidat al statului.

Datoriile curente către stat au fost achitate integral și fără întârzieri.

Din totalul datoriilor , cele față de furnizori reprezintă 45.77 %.

În general, furnizorii de servicii și materiale, specifice activității de proiectare, au o pondere redusă în costurile activității, de aici și volumul mic al datoriilor față de aceștia. Ponderea cea mai mare o au utilitățile - energie , apa, gaze.

Indicator	Realizări 2011 - lei-	Programat BVC 2012 - lei-	Realizări 2012 - lei-	%	
				2011	BVC 2012
1. Venituri totale din care:	8830838	8394000	7458347	84.45	88.85
- venituri din exploatare	8623120	8240000	7383941	85.63	89.61
- venituri financiare	207.718	154000	74406	35.82	48.31
- venituri excepționale	0	0	0	0	0

Ponderea celor trei categorii de venituri în total este prezentată în dinamică în tabelul

următor:

<b>Indicator</b>	<b>Realizări 2011 lei</b>	<b>%</b>	<b>Realizări 2012 lei</b>	<b>%</b>
Venituri totale din care:	8830838	100	7458347	100
- venituri din exploatare	8623120	97.65	7383941	99
- venituri financiare	207.718	2.35	74406	1
- venituri excepționale	0	0	0	0

Cifra de afaceri realizată în cursul exercițiului financiar 2012 a fost de 7.284.969 lei, iar ca dinamică și structură se prezintă astfel:

lei

<b>Indicator</b>	<b>Realizari</b>	<b>Programat</b>	<b>Realizat</b>	<b>%</b>	<b>fata de</b>
	<b>2011</b>	<b>2012 (BVC)</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>BVC 2012</b>
Cifra de afaceri din care:	7.323.519	7232000	7284969	99.47	100
-activitatea de baza	6.227.029	6152000	5461308	87.70	88.77
- țară	6.215.201	6141000	5435367	87.45	88.51
- export	11.828	11000	25941	2.19	2.36
-alte activități prevăzute în statut	1.096.490	1080000	1823661	166.32	168.86

Din datele prezentate mai sus se concluzionează:

- Cifra de afaceri realizata in 2012 este mai mică cu 0.53% decât cea a anului 2011 si este aproape egala cu cea prevazuta in BVC – 2012.

- Veniturile totale au scazut cu 15.55 % datorita situației de criză; - Institutul a putut face față cu mare greutate crizei prin contractarea de lucrari,mai putin de la clientii tradiționali, și mai mult de la clienti noi. Atragerea de noi clienți a fost posibila si datorita faptului că tariful orar de proiectare nu a crescut pe măsura inflației, aceasta fiind un obiectiv al politicii societății pentru atragerea de noi clienți.

Contractele încheiate au acoperit o paletă diversă de servicii de proiectare și consultanță, documentațiile de inginerie completându-se cu noi analize și studii de mediu , studii de piață pentru produse, rapoarte de evaluare active și afaceri în scopul vânzării, restructurării sau lichidării, etc.

Trebuie apreciat aportul colectivelor de inginerie care au obținut independent numeroase comenzi, ca urmare a unor eforturi individuale de promovare a activității S-a accentuat activitatea de diversificare a serviciilor oferite fiind atrase noi comenzi concretizate în activități de procurement, activități de inspecție tehnică (ADR, COV, ISCIR), asistență tehnică in situ, etc.

Principalii indicatori analizați în strânsă legătură cu cifra de afaceri și veniturile totale se prezintă astfel:

Indicator	Exercițiul	financiar	Diferențe
	2011	2012	(2012-2011)
1. Nr. mediu de salariați ( nr )	147	122	-25
2. Venituri din activitatea de bază - lei	6.227.029	5461308	-765721
3. Ponderea veniturilor din activitatea de bază în cifra de afaceri	85.03	74.97	-10.06
4. Productivitatea muncii raportată la cifra de afaceri din activitatea de baza ( lei salariat / an )	42.361	44765	2404
5. Productivitatea muncii raportată la veniturile totale ( lei salariat/an )	67.801	61134	-6667
6. Productivitatea muncii raportată la venituri în prețuri comparabile 2012 ( lei salariat/an )	67.801	61134	-6667

Numărul mediu de salariați a scăzut din cauza ca lipsa contractelor de proiectare a obligat conducerea societatii sa reduca timpul de munca.

√ Raportată la veniturile din activitatea de bază , productivitatea muncii a crescu în anul 2012 cu 2404 lei/salariat/an față de 2011,

√ Raportată la veniturile totale , productivitatea muncii a scazut în anul 2012 cu 6667 lei salariat/an .

Referitor la structura pieței în care a acționat S.C. IPROCHIM S.A. în anul 2012, trebuie făcute câteva precizări:

- Activitatea de export a fost susținută în egală măsură de specialitățile inginerie tehnologică și proiectare de utilaje .

- Veniturile financiare , componentă a veniturilor totale , au scazut datorită faptului că în 2012 nivelul depozitelor a scazut , pe de o parte pentru ca s-au facut investitii de cca 378 mii lei si pe de alta parte pentru ca diminuarea veniturilor a fost insotita de reducerea incasarilor urmare recuperarii cu tot mai mare greutate a creantelor.

Structura veniturilor financiare este urmatoarea:

- venituri financiare - total, din care :	74.406 lei	100,00 %
- venituri din diferențe de curs valutar	3.197 lei	4.30 %
- venituri din dobânzi	56.993 lei	76.60 %
- sconturi	14.216 lei	19.10 %

Veniturile financiare rezultate din diferențele de curs valutar de 3.197 lei acoperă cheltuielile cu diferențele de curs de 727 lei.

Pe aceeași structură cu veniturile se prezintă și cheltuielile totale efectuate la data de 31.12. 2012 de S.C. IPROCHIM S.A. pentru desfășurarea activității generale:

- lei -

Indicator	Realizări	Programat	Realizări	%	
	2011	BVC 2012	2012	2011	față de BVC2012
<b>I.Cheltuieli totale</b> ,din care:	8733404	8344000	8758227	100.28	104.96
<b>-cheltuieli de exploatare</b> (ale activit. de bază )	8723211	8337000	8756334	100.38	105.03
<b>-cheltuieli financiare</b>	10193	6000	1893	18.57	31.55
<b>-cheltuieli exceptionale</b>	0	0	0	0	0

Ponderea fiecărei grupe mari de cheltuieli , în total se prezintă în dinamică astfel:

Indicator	Realizări 2011		Realizari 2012	
	lei	%	lei	%
<b>I. Cheltuieli totale</b> , din care:	8733404	100,00	8758227	100
<b>A.Cheltuieli de exploatare</b> ( ale activit. de bază )	8723211	99.88	8756334	99.98
-cheltuieli materiale (cu mat. consum.și servicii diverse )	740400	8.48	825824	9.43
- cheltuieli salariale	4800577	54.97	3950793	45.11
- cheltuieli cu asigurările sociale și prot. socială	1355519	15.52	1097549	12.53
- cheltuieli cu amortizările	315849	3.62	592582	6.77
- alte chelt. de exploatare	1510866	17.30	2289586	26.14
<b>B. Cheltuieli financiare</b>	10193	0.12	1893	0.02
- din diferențe de curs valutar	0	0	0	0
- privind dobânzile	0	0	728	0
-alte	10193	0.12	1165	0.02
<b>C. Cheltuieli exceptionale</b>	0	0	0	0

Cheltuielile totale realizate în 2012 și raportate la exercițiul financiar al anului 2011, au înregistrat o creștere cu 0.28 % , creștere datorată în principal cheltuielilor cu provizioanele.

Din analiza structurii cheltuielilor se remarcă:

- ✓ Volumul cheltuielilor de exploatare (ale activității de bază ) au reprezentat în 2012 99.98 % din totalul cheltuielilor , față de 99.88 % cât au reprezentat în 2011.

√ În cadrul acestor cheltuieli ponderea cea mai mare o au cele salariale, respectiv 45.11 % în 2012 față de 54.97 % în 2011. Se subliniază faptul că în perioada 2011-2012 S.C. IPROCHIM S.A. și-a diminuat numărul de personal și timpul de lucru , și nu au fost creșteri salariale decât sporadic . Această situație a generat o fluctuație de personal, prin plecări din societate în special a specialiștilor și o diminuare a expertizei datorită imposibilității atragerii de noi specialiști.

√ Structura cheltuielilor nu s-a modificat față de anul 2011.

√ Cheltuielile cu amortizările au fost de 592.582 lei și reprezintă 6.77 % din totalul cheltuielilor de exploatare, aproape dublu fata de anul precedent, aceasta creștere fiind determinata pe de o parte de reevaluarea activelor la 31.12.2011 și pe de alta parte de punerea in functiune a investitiilor de peste 1250 mii lei efectuate in 2011 și 2012

√ O altă categorie de cheltuieli , cele financiare , reprezintă 0,02 % din totalul cheltuielilor . Ele sunt generate de calcularea diferențelor de curs valutar .

Linia de credit a fost desfiintata pentru tot anul 2012.

Dobânzile au fost achitate în termen , neînregistrându-se amânări și dobânzi penalizatoare.

Indicator	Exercitiul financiar		Diferente
	2011	2012	
1. Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale	990	1174	184
2. Cheltuielile activității de bază la 1.000 lei venituri din activitatea de bază	987.81	1186	198.19



Tabloul contului de profit și pierdere se prezintă în dinamică , astfel:

- lei -

Indicatori	Realizări	Programat	Realizat
	2011	BVC 2012	2012
1. Venituri din exploatare	8623120	8240000	7383941
2. Cheltuieli pentru activitatea de baza	8723211	8337000	8756334
<b>3. Rezultatul din activitatea de exploatare ( rd. 1 - rd. 2 ) profit sau pierdere</b>	<b>-100.091</b>	<b>-97000</b>	<b>-1372393</b>
4. Venituri financiare	207.718	154000	74406
5. Cheltuieli financiare	10.193	6000	1893
<b>6. Rezultatul financiar ( rd. 4 - rd. 5 ) profit sau pierdere</b>	<b>197.525</b>	<b>148000</b>	<b>72513</b>
<b>7. Rezultatul curent al exercitiului ( rd. 3 + rd. 6 ) profit sau pierdere</b>	<b>97.434</b>	<b>50000</b>	<b>-1299880</b>
8. Venituri exceptionale	0	0	0
9. Cheltuieli exceptionale	0	0	0
<b>10. Rez.exce.( rd. 8 - rd. 9 ) profit/pierdere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11. Total venituri ( rd.1 + rd.4 + rd. 8 )	8830838	8394000	7458347
12. Total cheltuieli ( rd. 2 + rd. 5+ rd. 9 )	8733404	8344000	8758227
<b>13. Rezultatul brut al exercitiului ( rd. 11 - rd. 12 )</b>	<b>97.434</b>	<b>50000</b>	<b>-1299880</b>
14. Impozit pe profit	12887	8000	0
<b>15. Profit net ce se repartizează ( rd. 13 - rd.14 )</b>	<b>84.547</b>	<b>42000</b>	<b>-1299880</b>

Analizând situația "Contului de profit și pierdere" se pot face următoarele aprecieri:

✓ Activitatea S.C. IPROCHIM S.A. a fost neprofitabilă la 31.12.2012 realizându-se o pierdere de 1299880 lei.

✓ Indicatorii de rentabilitate sunt negativi si relevă faptul că ratele de rentabilitate au scazut fata de anul precedent si se impune o intensificare a activității de contractare pentru 2013.

. Profitul contabil a fost influențat de nivelul cheltuielilor nedeductibile și al celor deductibile și veniturilor neimpozabile.

În cursul anului 2012 s-au efectuat investiții în valoare de 378 mii lei ,

respectiv 94.5 % din programul anului 2012 (400 mii lei).

Se impun precizări legate de elementele patrimoniale : stocuri, creanțe , furnizori și alte datorii .

Stocurile existente la 31.12.2012 privesc materialele consumabile și obiectele de inventar, volumul lor fiind de 3953 lei.

Producția în curs de execuție de 882036 lei , a fost inventariată pe contracte și pe centre de profit , reprezentând 98,98 % din volumul stocurilor.

Acest stoc reprezintă lucrări de proiectare demarate în perioada anterioară și care au termene de predare în anul 2013. Existența stocului producției în curs de execuție a influențat negativ indicatorii de lichiditate, producția în curs de execuție urmând să se transforme în creanțe și deci în lichidități în cursul anului 2013 .

În această perioadă s-au efectuat și cheltuieli cu caracter social , în sumă de lei 40750 lei , reduse la jumătate față de 96.770 lei în 2011, constând în ajutoare umanitare, de deces și donații acordate unor salariați care s-au confruntat cu probleme personale deosebite.

Un capitol important îl constituie creanțele , al caror volum a fost la 31.12.2012 de 3038943 lei , iar cele restante la 31.12.2012 sunt în suma de 2478998 lei, peste nivelul creanțelor totale la 31.12.2011, care erau de 2.865.593 lei ca valoare totală și peste nivelul creanțelor restante care la 31.12.2011 însumau 1.398.000 lei.

Pentru încasarea facturilor s-au făcut numeroase intervenții (notificări, calcul și factură penalități conform contract), s-au luat măsuri care să determine o altă atitudine a clienților noștri față de serviciile prestate , s-au făcut compensări . Au fost acționați în continuare în justiție clienții care au manifestat rigiditate în achitarea debitelor pe care le aveau față de S.C. IPROCHIM S.A.

Prin hotărârile judecătorești S.C. IPROCHIM S.A. urmărește să recupereze și majorările de întârziere calculate conform prevederilor contractuale.

În structură , volumul facturilor neîncasate se prezintă astfel:

- facturi neîncasate din cele emise în anul 2009.....	568.31 lei
- facturi neîncasate din cele emise în anul 2010.....	27281.79 lei
- facturi neîncasate din cele emise în anul 2011 .....	277781.91 lei
- facturi neîncasate din cele emise în anul 2012 .....	1633851.38 lei
- clienți în litigiu.....	1022115.49 lei

TOTAL 2961598.88 lei

Constituire de provizioane și reluarea la venituri:

La data de 31 Decembrie 2012, se constată:

- ✓ Provizionul în valoare de 214517.76 lei pentru concedii de odihna a fost realizat pentru valoarea concediilor de odihna neefectuate pe anul 2012;
- ✓ existența unor clienți incerți în suma totală de 1608809.68 lei cu o vechime mai mare de 270 zile pentru care a fost constituit provizion pentru creanțe –clienți la 31.12.2012 în valoare de 539372.78 lei
- ✓ deasemenea reluarea la venituri a sumei de 346894 lei reprezentând ajustări pentru deprecierea activelor circulante aferente clienților încasați în cursul anului 2012;

Provizioanele sunt nedeductibile fiscal; reluările provizioanelor sunt venituri neimpozabile deoarece la constituire provizioanele au fost nedeductibile .

Cu toate eforturile depuse pentru încasarea creanțelor, obiectiv permanent al conducerii S.C. IPROCHIM S.A, încasările au fost sub nivelul celor din anul 2011.

Perioada de recuperare a creanțelor a fost de 124 zile față de 207.45 zile în 2011, iar perioada de rambursare a datoriilor a fost de 88.38 zile în 2012, față de 85.37 zile în 2011.

În privința ritmului cu care S.C. IPROCHIM S.A. a achitat facturile emise de furnizorii de servicii și materiale , trebuie precizat faptul că termenele de plată au fost de cca 136 zile. .

În cursul anului 2012 au fost achitate la termen toate obligațiile către salariați.

Au fost achitate:

- ✓ toate obligațiile reținute la sursă;
- ✓ obligațiile societății față de bugetul asigurărilor sociale și alte fonduri legate de plata salariilor;
- ✓ obligațiile către bugetul de stat consolidat și local constituite în cursul anului respectiv: TVA , impozit pe profit, impozite pe clădire și teren.
- ✓ plăți curente pentru deplasări, furnizorii de materiale și prestatorii de servicii.

Raportarea diverselor posturi bilanțiere la disponibilitățile bănești se concretizează în indicatorii de lichiditate , astfel:

1. Lichiditatea imediată ( Li ) parțială, ca raport între active circulante minus stocuri și datoriile pe termen scurt, reflectă gradul în care pot fi achitate datoriile curente din valorile de trezorerie disponibile existente.

$$L_i = 3.45$$

Indicatorul demonstrează că pentru fiecare leu datorie există 3.45 lei resurse în active circulante minus stocuri pentru acoperirea datoriilor curente.

2. Un alt indicator este " lichiditatea generală " ca raport dintre activele circulante totale și datoriile curente .

$$L_g = 4.28$$

Valoarea acestui indicator arată posibilitatea transformării activelor circulante în lichidități cu care să se achite obligațiile curente exigibile, deci pentru a achita un leu datorie dispunem prin transformarea activelor circulante de 4.28 lei.

Indicatorul " rata solvabilității generale " ca raport între activele totale și datoriile totale , relevă posibilitatea transformării activelor în lichidități pentru achitarea tuturor obligațiilor, valabil același comentariu de mai sus.

$$R_S = 99,69$$

Valoarea acestor indicatori demonstrează faptul că societatea se află în echilibru financiar stabil.

În urma analizei situației economico-financiare a S.C. IPROCHIM S.A. bazată pe rezultatele din bilanțul contabil la 31.12.2012, se poate concluziona:

- √ S.C. IPROCHIM S.A. , se confruntă cu adversitățile pieții în care este nevoită să acționeze . Rezultatele atestă faptul că suntem parteneri credibili, cu potențial uman și logistic, dovadă fiind cererile de ofertă pentru lucrări și concretizarea acestora în contracte finalizate de-a lungul anului 2012.
- √ Societatea nu este expusa la riscul de credit, riscul de lichiditate sau valutar.

În cursul anului 2012 sub aspect juridic , S.C. IPROCHIM S.A. și-a menținut statutul , fiind societate cu capital majoritar de stat în portofoliul MECMA.

### **Măsuri pentru îmbunătățirea activității în 2012:**

### **În domeniul activității profesionale:**

- ✓ Extinderea domeniilor de acreditare pentru diferite activități specifice , în scopul lărgirii posibilităților de obținere comenzi
- ✓ reorientarea serviciilor specifice prin colaborări externe, către orice domeniu industrial de activitate, altele decât cele tradiționale aferente chimiei și petrochimiei, respectiv pe segmentul industrial reprezentat de extracție și rafinare resurse minerale, segmentul energetic al instalațiilor termotehnice și/sau pentru energie convențională, reciclare produse și/sau deșuri industriale, segmentul ingineriei mediului unde cererea deși în condiții concurențiale intense, se menține la un nivel ridicat chiar și în perioada de criză;
- ✓ orientarea către stabilirea de noi conexiuni în domeniul cercetării științifice pentru abordarea de programe de finanțare externe în domeniul ingineriei tehnologice și ingineriei mediului,
- ✓ reactivarea unor activități de inginerie și proiectare cu extindere în zona achizițiilor și execuției obiectivelor de investiții;
- ✓ implementare și dezvoltarea conceptului de management de proiect, extins de la ingineria propriu-zisă către servicii de management pentru procurare și urmărirea construcției de obiective industriale, respectiv servicii complexe de tip EPCM, asistență tehnică pentru execuția unor proiecte terțe;
- ✓ dezvoltarea unor servicii de consultanță noi, altele decât cele specifice activității tehnice curente, respectiv training tehnic în domeniul ingineriei tehnologice și de montaj, IT;
- ✓ dezvoltarea unor activități adiacente activității de bază în scopul utilizării intensive a resurselor materiale deținute, imobile, spații, etc.

### **În domeniul activității economico-financiare:**

- ✓ Continuarea politicii de austeritate financiară, printr-o continuă urmărire și menținere în echilibru a veniturilor și cheltuielilor;
- ✓ Achiziționarea unui sistem informatic integrat, pentru urmărirea în timp real a realizărilor pe centre de profit , in limita BVC aprobat;

### **În domeniul politicii de marketing:**

- ✓ Atragerea de noi clienți din domenii conexe industriei chimice și petrochimice;
- ✓ Ofertarea de noi servicii de management pentru achiziții și urmărirea construcțiilor în timp;

### **În domeniul politicii de personal:**

- ✓ Angajarea urgentă de absolvenți cu studii superioare;

- ✓ Perfectionarea salariatilor in vederea desfasurarii activitatilor complexe care urmeaza a fi desfasurate.

**PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

**ADRIAN DANUT CIONTEA**

**MEMBRII:**

**Dan Corneliu Gozia**

**Carmen Tatar**

**Andrei Calin**