

**Raportul anual al Consiliului de Administrație  
privind Situațiile economico-financiare ale IPROCHIM S.A.  
întocmite în conformitate cu OMFP 1802/2014  
la 31.12.2015**

Societatea Comercială IPROCHIM S.A., cu sediul în București, Str.MIHAI EMINESCU nr. 19-21, sector 1, a fost înființată prin HG 156 / 07.03.1991 și a fost înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J 40 / 6485 / 1991 la data de 15.07.1991.

Conform Nomenclatorului formelor de proprietate, IPROCHIM S.A. este încadrată ca societate comercială cu proprietate majoritară de stat (capital social de stat 72,9926 % ), având ca activitate principală, proiectarea în domeniul industriei chimice , după cum reiese și din statut.

Întreaga activitate a IPROCHIM S.A. s-a desfășurat cu respectarea cadrului legislativ general , impus de prevederile Legii 15 / 1990 și Legii 31 / 1990 (modificată și republicată), care reglementează condițiile de funcționare a societăților comerciale , structura și mecanismele de conducere și functionare a acestora , precum și raspunderea și controlul asupra modului de gospodarire și gestionare a patrimoniului societăților comerciale .

Organizarea contabilității IPROCHIM s-a realizat prin punerea în aplicare a prevederilor Legii Contabilității nr.82/1991 republicat și a tuturor actelor normative în vigoare emise de Guvernul României și de forurile competente, pentru acest domeniu.

Atât documentele folosite pentru reflectarea în contabilitate a activității și a rezultatelor economico - financiare , cât și modul de întocmire și raportare a lor, au fost în conformitate cu prevederile legislației .

Pentru întocmirea documentelor referitoare la închiderea exercițiului financiar 2015 s-au avut în vedere actele normative emise în acest scop de Ministerul Finanțelor Publice, respectiv Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.1802/2014 , Legea nr 414 / 2004, OUG 49/2008 care aproba O.G. nr. 64 / 2001 privind impozitul pe profit, cu toate modificările și completările ulterioare.

Având în vedere importanța capitalului social , ca parte juridică a patrimoniului IPROCHIM S.A. precizează că în anul 2015, acesta nu a suferit modificări, situația sa fiind următoarea :

1. Capital social la 01.01.2014.....	816.397,5 lei
la 31.12.2014.....	816.397,5 lei
2. Nr. acțiuni la valoarea nominală de 2.5 lei / acțiune .....	326.559

Structura acționariatului la data de 31.12.2015 a fost următoarea:

NUME	NUMĂR ACȚIUNI	PROCENT
ME	238.364	72,9926
Cojocaru Dan	57.218	17,5215
Persoane fizice	30.618	9,3760
Persoane juridice	359	0,1099
TOTAL	326.559	100,0000

Din punct de vedere al conținutului economic , patrimoniul a fost inventariat pe baza prevederilor Legii Contabilității nr . 82 / 1991 republicată cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2861/2009 (pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, publicat in Monitorul Oficial nr. 704/20.10.2009) și având în vedere dispozițiile [Legii nr. 31 din 1990](#) privind organizarea și conducerea societăților comerciale, în scopul asigurării integrității activelor, datoriilor și capitalurilor.

Operațiunile legate de inventariere , respectiv constatarea în teren a elementelor patrimoniale , calendarul derularii acestor operațiuni , precum și analiza rezultatelor , au fost stabilite prin decizia nr. 92/25.11.2015. Rezultatele inventarierii anuale au fost înscrise în Raportul cu privire la inventarierea patrimoniului.

Inventarierea s-a desfășurat în perioada 02.12.2015 – 29.01.2016, pentru toate gestiunile și locurile de folosință și a avut în vedere toate valorile corporale și necorporale , contabilizate sub formă de bunuri materiale și financiare .

Au fost inventariate pe baza datelor scriptice la 30.11.2015 toate bunurile patrimoniale, la care s-au adaugat intrările și ieșirile până la 31.12.2015.

Ca rezultat al inventarierii s-au făcut propuneri de casare prezentate în anexele la procesul verbal de inventariere, pentru mijloacele fixe uzate fizic și/sau moral. Sunt în continuare în folosință mijloace fixe de natura obiectelor de inventar, amortizate 100%, dar care sunt în stare de funcționare, prezentate în anexele inventarierii pe liste separate.

Controlul intern este organizat prin compartiment propriu, în conformitate cu Lg.672/2002 actualizată.

Controlul financiar preventiv se desfășoară conform Deciziei interne

nr.101/23.06.2014.

Din analiza datelor bilanțiere la 31.12.2015 rezultă următoarele :

Patrimoniul, analizat în structură se prezintă astfel:

## **PATRIMONIUL ECONOMIC ( ACTIVUL )**

- lei -

Elemente de activ	Exercițiul financiar				
	2014	2015			
	Sume nete	Sume brute	Amortizări și provizioane	Sume nete	% 2015/2014
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
ACTIVE IMOBILIZATE	100986936	103416921	2858969	100557322	99,57
ACTIVE CIRCULANTE	3092824	4857115	1166573	3690542	119,33
CONTURI DE REGULARIZARE	223768	76396	-	76396	34,14
TOTAL ACTIV	104303528	108349802	4025542	104324260	100,01

## **PATRIMONIUL JURIDIC ( PASIVUL )**

- lei -

Elemente de pasiv	Exercițiul financiar		2015/2014
	2014	2015	
	Sume nete	Sume nete	%
<b>I. CAPITALURI PROPRII</b> din care:	101058169	101416937	100,36
- capital social	816398	816398	100,00
- profit net al exercițiului	-2484608	59531	-2,40
- ct. 117	-1917235	-2571353	-134,12
<b>II. Datorii total</b> din care:	2915567	2661505	91,29
- Avansuri și alte datorii buget	1858245	1487524	80,05
- Furnizori	1057322	1173981	111,03
<b>III Conturi de regularizare</b>	329792	245818	74,54
<b>TOTAL PASIV</b>	104303528	104324260	100,02

Din analiza modificărilor survenite în structura posturilor de ACTIV și PASIV se constată următoarele :

**ACTIV:**

✓ activele circulante au înregistrat față de anul 2014 o creștere cu 19,33 % generată de creșterea producției neterminate și a soldului creanțelor comerciale.

Activele circulante reprezintă 3,54 % din activul total; ponderea mică a activelor circulante față de ponderea activelor imobilizate (96,39 %) se datorează valorii mari a activelor imobilizate (clădiri și terenuri) ,care au fost reevaluate la finele anului 2013.

**PASIV:**

Din structura pasivului se remarcă o creștere cu 0,36 % a capitalului propriu , urmare a profitului înregistrat la 31.12.2015.

Totalul datoriilor este format din:

- ✓ Furnizori curenți 1.173.981 lei
- ✓ Avansuri clienți 19.779 lei
- ✓ Datorii curente (salarii, datorii crt. la buget, etc) 1.467.745 lei

Profitul exercitiului este de 59.531 lei.

Societatea nu are datorii restante.

Datoriile neachitate la termen față de bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat, au fost eșalonate la plată în august 2014 .

Din totalul datoriilor , cele față de furnizori reprezintă 44,11 %.

În general, furnizorii de servicii și materiale, specifice activității de proiectare, au o pondere redusă în costurile activității, de aici și volumul mic al datoriilor față de aceștia. Ponderea cea mai mare o au utilitățile - energia , apa, gazele – în valoare totală de 542.452 lei.

Indicator	Realizări 2014 - lei-	Programat BVC 2015 - lei-	Realizări 2015 - lei-	% față de	
				2014	BVC 2015
1. Venituri totale din care:	6.348.040	11.140.000	9.888.808	155,78	88,77
- venituri din exploatare	6.345.534	11.136.000	9.882.688	155,74	88,75
- venituri financiare	2.506	4.000	6.120	244,21	153,00
- venituri excepționale	0	0	0	0	0

Ponderea celor trei categorii de venituri în total este prezentată în dinamică în tabelul următor:

Indicator	Realizări 2014 lei	%	Realizări 2015 lei	%
Venituri totale din care:	6.348.040	100,00	9.888.808	100,00
- venituri din exploatare	6.345.534	99,96	9.882.688	99,94
- venituri financiare	2.506	0,40	6.120	0,06
- venituri excepționale	0	0,00	0	0,00

Cifra de afaceri realizată în cursul exercițiului financiar 2015 a fost de 9.705.611 lei, iar ca dinamică și structură se prezintă astfel:

lei

Indicator	Realizari	Programat	Realizat	%	față de
	2014	2015 (BVC)	2015	2014	BVC 2015
Cifra de afaceri din care:	6.465.135	11.126.000	9.705.611	150,12	87,23
-activitatea de baza	6.345.534	11.136.000	8.696.963	137,06	78,10
- țară	6.345.534	11.136.000	7.594.741	119,69	68,20
- export	-	-	373.415	-	-
-alte activități prevăzute în statut	1.079.119	-	1.008.648		93,47

Din datele prezentate mai sus se concluzionează:

- Cifra de afaceri realizată în 2015 este mai mare cu 50,12 % decât cea a anului 2014 și este cu 12,76 % mai mică decât cea prevăzută în BVC – 2015.
- Veniturile totale au crescut cu 55,78 % față de 2014 și au scăzut cu 11,23 % față de BVC 2015 programat. Atragerea de noi clienți a fost posibilă datorită faptului că tariful orar de proiectare nu a crescut pe măsura inflației, acesta fiind un obiectiv al politicii societății pentru atragerea de noi clienți.

Contractele încheiate au acoperit o paletă diversă de servicii de proiectare și consultanță, documentațiile de inginerie completându-se cu noi analize și studii de mediu, studii de piață pentru produse, rapoarte de evaluare active și afaceri în scopul vânzării, restructurării sau lichidării, etc.

Trebuie apreciat aportul colectivelor de inginerie care au obținut independent numeroase comenzi, ca urmare a unor eforturi individuale de promovare a activității S-a accentuat activitatea de diversificare a serviciilor oferite, fiind atrase noi comenzi concretizate în activități de procurement, activități de inspecție tehnică (ADR, COV, ISCIR), asistență tehnică in situ, etc.

Principalii indicatori analizați în strânsă legătură cu cifra de afaceri și veniturile totale se prezintă astfel:

Indicator	Exercițiul financiar		Diferențe (2015-2014)
	2014	2015	
1. Nr. mediu de salariați ( nr )	95	96	1
2. Venituri din activitatea de bază - lei	6.345.534	8.696.963	2.351.429
3. Ponderea veniturilor din activitatea de bază în cifra de afaceri	98,14	86,61	-11,53
4. Productivitatea muncii raportată la cifra de afaceri din activitatea de baza ( lei salariat / an )	66.795	90.593	23.798
5. Productivitatea muncii raportată la veniturile totale ( lei salariat/an )	68.054	103.008	34.954
6. Productivitatea muncii raportată la venituri în prețuri comparabile 2014 ( lei salariat/an )	68.054	103.008	34.954

Numărul mediu de salariați s-a menținut pe parcursul anului 2015.

Raportată la veniturile din activitatea de bază , productivitatea muncii a crescut în anul 2015 cu 23.798 lei/salariat/an față de 2014.

Raportată la veniturile totale , productivitatea muncii a crescut în anul 2015 cu 34.954 lei salariat/an .

Referitor la structura pieței în care a acționat IPROCHIM S.A. în anul 2015, trebuie făcute câteva precizări:

- Activitatea de bază a fost susținută de Proiectare și ADR;
- Veniturile financiare , componentă a veniturilor totale , au crescut datorită diferențelor de curs valutar si a veniturilor din sconturile obtinute.

Structura veniturilor financiare este următoarea:

- venituri financiare - total, din care :	6.120,00 lei	100,00 %
- venituri din diferențe de curs valutar	3.422,00 lei	55,91 %
- venituri din dobânzi	525,00 lei	8,58 %
- venituri din sconturi obtinute	2.173,00 lei	35,51 %

Veniturile financiare rezultate din diferențele de curs valutar de 3.422 lei nu acoperă cheltuielile cu diferențele de curs de 6.380 lei.

Pe aceeași structură cu veniturile se prezintă și cheltuielile totale efectuate la data de 31.12. 2015 de IPROCHIM S.A. pentru desfășurarea activității generale:

- lei -

Indicator	Realizări	Programat	Realizări	% față de	
	2014	BVC 2015	2015	2014	BVC 2015
<b>I.Cheltuieli totale</b> ,din care:	8.832.649	10.431.000	9.829.277	111,28	94,23
<b>-cheltuieli de exploatare</b> (ale activit. de bază )	8.829.845	10.416.000	9.822.883	111,25	94,31
<b>-cheltuieli financiare</b>	2.803	15.000	6.394	228,11	42,63
<b>-cheltuieli exceptionale</b>	0	0	0	0	0

Ponderea fiecărei grupe mari de cheltuieli, în total se prezintă în dinamică astfel:

Indicator	Realizări 2014		Realizari 2015	
	lei	%	lei	%
<b>I. Cheltuieli totale</b> , din care:	8.832.649	100,00	9.829.277	100,00
<b>A.Cheltuieli de exploatare</b> ( ale activit. de bază )	8.829.845	99,97	9.822.883	99,93
-cheltuieli materiale (cu mat. consum.și servicii diverse )	663.888	7,51	638.456	6,50
- cheltuieli salariale	3.250.240	36,80	3.239.016	32,95
- cheltuieli cu asigurările sociale și prot. socială	931.314	10,54	809.287	8,23
- cheltuieli cu amortizările	618.684	7,00	390.191	3,97
- alte chelt. de exploatare	3.059.586	34,64	4.948.650	50,35
<b>B. Cheltuieli financiare</b>	2.803	0,03	6.394	0,07
- din diferențe de curs valutar	2.803	0,03	6.380	0,06
- privind dobânzile	0,00	0,00	14,00	0,00
-alte	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Cheltuieli exceptionale</b>	0,00	0,00	0,00	0,00

Cheltuielile totale realizate în 2015 și raportate la exercițiul financiar al anului 2014, au înregistrat o creștere de 11,28 % , creștere datorată cheltuielilor cu prestații externe.

Din analiza structurii cheltuielilor se remarcă:

✓ Volumul cheltuielilor de exploatare (ale activității de bază ) s-au menținut în 2015 la 99,93 % din totalul cheltuielilor , ca și în anul 2014 ( 99,97 %).

√ În cadrul cheltuielilor de exploatare ponderea cheltuielilor salariale a fost de 32.95% in total costuri, cu 3, 85% mai puțin decat in 2014. În anul 2015 IPROCHIM S.A. și-a menținut numărul de personal, timpul de lucru a fost 100% și nu au fost creșteri salariale .

√ Structura cheltuielilor s-a modificat față de anul 2014 prin înregistrarea de

cheltuieli cu chiria, care au o pondere semnificativă în total cheltuieli. Aceste cheltuieli au apărut ca urmare a modificării legislative privind liberalizarea activității de ADR.

√ Cheltuielile cu amortizările au fost de 390.191 lei și reprezintă 3,97 % din totalul cheltuielilor de exploatare, micșorându-se față de anul precedent datorita finalizării duratei de amortizare la unele imobile.

O altă categorie de cheltuieli , cele financiare , reprezintă 0,07 % din totalul cheltuielilor .

Societatea nu a beneficiat de o linie de credit pe parcursul anului 2015.

Dobânzile au fost achitate în termen , neînregistrându-se amânări și dobânzi penalizatoare.

Indicator	Exercitiul financiar		Diferente
	2014	2015	
1. Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale	1.391	994	- 397
2. Cheltuielile activității de bază la 1.000 lei venituri din activitatea de bază	1.391	994	-397

Tabloul contului de profit și pierdere se prezintă în dinamică , astfel:

- lei -

Indicatori	Realizări	Programat	Realizat
	2014	BVC 2015	2015
1. Venituri din exploatare	6.345.534	11.136.000	9.882.688
2. Cheltuieli pentru activitatea de baza	8.829.845	10.416.000	9.822.883
<b>3. Rezultatul din activitatea de exploatare ( rd. 1 - rd. 2 ) profit sau pierdere</b>	<b>-2.484.311</b>	<b>720.000</b>	<b>59.805</b>
4. Venituri financiare	2.506	4.000	6.120
5. Cheltuieli financiare	2.803	15.000	6.394
<b>6. Rezultatul financiar ( rd. 4 - rd. 5 ) profit sau pierdere</b>	<b>-297</b>	<b>-11.000</b>	<b>-274</b>
<b>7. Rezultatul curent al exercitiului ( rd. 3 + rd. 6 ) profit sau pierdere</b>	<b>-2.484.608</b>	<b>709.000</b>	<b>59.531</b>
8. Venituri exceptionale	0	0	0
9. Cheltuieli exceptionale	0	0	0
<b>10. Rez.exce.( rd. 8 - rd. 9 ) profit/pierdere</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11. Total venituri ( rd.1 + rd.4 + rd. 8 )	6.348.040	11.140.000	9.888.808



12. Total cheltuieli ( rd. 2 + rd. 5+ rd. 9 )	8.832.650	10.431.000	9.829.277
<b>13. Rezultatul brut al exercitiului ( rd. 11 - rd. 12 )</b>	<b>-2.484.608</b>	<b>709.000</b>	<b>59.531</b>
14. Impozit pe profit	0	0	0
<b>15. Profit net ce se repartizează ( rd. 13 - rd.14 )</b>	<b>-2.484.608</b>	<b>709.000</b>	<b>59.531</b>

Analizând situația "Contului de profit și pierdere" se pot face următoarele aprecieri:

Activitatea IPROCHIM S.A. a fost profitabilă în anul 2015, realizându-se un profit de 59.531 lei.

Rezultatul contabil a fost influențat de nivelul cheltuielilor nedeductibile și al celor deductibile și a veniturilor neimpozabile.

În cursul anului 2015 s-au efectuat investiții în valoare de 3 mii lei , respectiv 4.50 % din programul anului 2015 (1.680 mii lei).

Se impun precizări legate de elementele patrimoniale : stocuri, creanțe , furnizori și alte datorii .

Stocurile existente la 31.12.2015 privesc materialele consumabile și marfurile, volumul lor fiind de 8.522 lei.

Producția în curs de execuție de 671.644 lei , a fost inventariată pe contracte și pe activități , reprezentând 98,75 % din volumul stocurilor.

Acest stoc reprezintă lucrări de proiectare demarate în perioada anterioară și care au termene de predare în anul 2016. Existența stocului producției în curs de execuție a influențat negativ indicatorii de lichiditate, producția în curs de execuție urmând să se transforme în creanțe și deci în lichidități în cursul anului 2016 .

În această perioadă s-au efectuat și cheltuieli cu caracter social , în sumă de lei 50.600 lei , constând în ajutoare umanitare, de deces și donații acordate unor salariați care s-au confruntat cu probleme personale deosebite.

În cursul anului 2015 au mai fost efectuate următoarele cheltuieli :  
majorări și penalități eșalonare datorii buget 64.794

Un capitol important îl constituie creanțele reprezentand facturi neincasate de la clienți, al caror volum a fost la 31.12.2015 de 3.276.540 lei .

Pentru încasarea facturilor s-au făcut numeroase intervenții (notificări, calcul penalități conform contract), s-au luat măsuri care să determine o altă atitudine a clienților noștri față de serviciile prestate , s-au făcut compensări . Au fost acționati în

continuare în justiție clienții care au manifestat rigiditate în achitarea debitelor pe care le aveau față de IPROCHIM S.A.

Prin hotărârile judecătorești IPROCHIM S.A. urmărește să recupereze debitele și majorările de întârziere calculate conform prevederilor contractuale.

În structură , volumul facturilor neîncasate se prezintă astfel:

- facturi neîncasate din cele emise în anul 2013 .....	271.472,62 lei
- facturi neîncasate din cele emise în anul 2014 .....	66.804,30 lei
- facturi neîncasate din cele emise în anul 2015.....	1.432.973,52 lei
- clienți în litigiu.....	1.505.289,30 lei
<b>TOTAL</b>	<b>3.276.539,74 lei</b>

Constituire de provizioane și reluarea la venituri:

La data de 31 Decembrie 2015, se constată:

- ✓ existența unor clienți incerți în suma totală de 74.704 lei –clienți pentru care s-a început procedura de faliment;
- ✓ reluarea la venituri a sumei de 33.008,36 lei reprezentând ajustări pentru deprecierea activelor circulante aferente clienților încasați în cursul anului 2015;
- ✓ de asemenea reluarea la venituri a sumei de 59.851.75 lei reprezentând 10% garanție de bună execuție , pe baza documentelor de proiectare aferente unora dintre contractele clienților.

Provizioanele au fost înregistrate deductibile fiscal, iar reluările provizioanelor sunt venituri impozabile .

Perioada de recuperare a creanțelor în 2015 a fost de 69 zile față de 146 zile în 2014, iar perioada de rambursare a datoriilor a fost de 67 zile în 2015, față de 48 zile în 2014.

În privința ritmului cu care IPROCHIM S.A. a achitat facturile emise de furnizorii de servicii și materiale , trebuie precizat faptul că termenele de plată au fost de cca 48 zile.

În cursul anului 2015 au fost achitate la termen obligațiile către salariați ca și obligațiile fiscal curente și cele eşalonate conform graficului de eşalonare aprobat în August 2014.

Raportarea diverselor posturi bilanțiere la disponibilitățile bănești se concretizează în indicatorii de lichiditate , astfel:

1. Lichiditatea imediată ( Li ) parțială, ca raport între active circulante minus stocuri și datoriile pe termen scurt, reflectă gradul în care pot fi achitate datoriile curente din valorile de trezorerie disponibile existente.

$$L_i = 1,10$$

Indicatorul demonstrează că pentru fiecare leu datorie există 0.89 lei resurse în active circulante minus stocuri pentru acoperirea datoriilor curente.

2. Un alt indicator este " lichiditatea generală " ca raport dintre activele circulante totale și datoriile curente .

$$L_g = 1,38$$

Valoarea acestui indicator arată posibilitatea transformării activelor circulante în lichidități cu care să se achite obligațiile curente exigibile, deci pentru a achita un leu datorie dispunem prin transformarea activelor circulante de 1,38 lei.

Indicatorul " rata solvabilității generale " ca raport între activele totale și datoriile totale , relevă posibilitatea transformării activelor în lichidități pentru achitarea tuturor obligațiilor.

$$R_S = 39,20$$

Valoarea acestor indicatori demonstrează faptul că societatea se află în echilibru financiar stabil.

În urma analizei situației economico-financiare a IPROCHIM S.A. bazată pe rezultatele din bilanțul contabil la 31.12.2015, se poate concluziona:

- √ IPROCHIM S.A. , se confruntă cu adversitățile pieții în care este nevoită să acționeze . Rezultatele atestă faptul că suntem parteneri credibili, cu potențial uman și logistic, dovadă fiind cererile de ofertă pentru lucrări și concretizarea acestora în contracte finalizate de-a lungul anului 2015.
- √ Societatea nu este expusă la riscul de credit, riscul de lichiditate sau riscul valutar.

În cursul anului 2015 sub aspect juridic , IPROCHIM S.A. și-a menținut statutul , fiind societate cu capital majoritar de stat în portofoliul MECRMA.

## **Măsurile pentru îmbunătățirea activității în 2016**

Pentru anul 2016, se urmaresc urmatoarele obiective:

**1. Dezvoltarea activității – orientarea spre cerințele pieței** considerând clientul pionul esențial pentru creșterea performanței societății.

IPOCHIM va acționa pentru:

- **recuperarea pieței industriei petrochimice și chimice** prin clienți care au programe de rețehnologizare și dezvoltare declarate în mass-media;
- **lărgirea domeniului de activitate și orientarea spre domenii din piața industrială cu perspective în cadrul politicii investiționale** – industria mediului, protecția apelor în special, infrastructura de mediu din domeniul apelor și deșeurilor, industria energiei recuperative și neconvenționale, infrastructura de nivel mediu pentru aglomerări comunale și satești.

IPOCHIM este orientat spre cerințele clienților dispuși să investească, satisfacerea clientului fiind un obiectiv primordial.

- Se acționează pentru **creșterea numărului de participări la licitațiile interne și mai frecvent la cele externe** la care institutul va aplica prin, întocmirea de oferte centrate pe client

- **Dezvoltarea unor activități terțe**, de realizare în colaborare cu diverși producători a unor echipamente, instalații prototip;

Dezvoltarea activității în sensul prezentat are în vedere creșterea procentului de oferte câștigate cu minim 25%.

**2. Restructurarea politicii de stabilire a prețului lucrărilor de proiectare** ca bază a creșterilor veniturilor din activitatea specifică.

Stabilirea tarifelor va lua în considerare și alte variabile ca: **nivelul și dinamica prețului fixat de piață, formele și dinamica concurenței în piața specifică în raport de calitatea tehnică solicitată.**

**În condițiile în care piața domeniului a scăzut cu 50%, numărul companiilor concurente pe același segment a crescut cu 60%**, se are în vedere că prețul lucrărilor de proiectare este determinat în primul rând de cerere și nu numai de prețul impus de o piață a prețului minim care generează impact asupra calității tehnice oferite

**Fixarea tarifelor în raport de tipuri de proiecte, complexitate și repetabilitate, este o variabilă importantă a strategiei societății. Această strategie bazată pe costuri – preț – calitate va urmări ca societatea să poată fi competitivă pe piață, să-și asigure acoperirea strictă a cheltuielilor generate de activitatea de inginerie** și să ofere clienților proiecte de calitate pentru a păstra poziția pe piață.

IPOCHIM va acționa pentru **eliminarea riscului de ofertare la prețuri necompetitive la aceeași ofertă tehnică**, astfel încât *numărul* lucrărilor de proiectare să crească, ceea ce conduce la creșterea cifrei de afaceri cu cca. 8%.

## **Obiective specifice pentru activitatea de inginerie tehnologică și proiectare :**

1. Intensificarea ofertării prin răspunsuri imediate la orice solicitare cu scopul de-a încheia contracte pe termene scurte ;
2. Păstrarea unei poziții fruntașe pe piața de profil chimic și petrochimica, serviciilor de inginerie, de proiectare tehnologică industrială și cercetare-dezvoltare prin menținerea calității proiectelor elaborate și a serviciilor oferite;
3. Stabilirea de noi colaborari în domeniul cercetării științifice prin abordarea de programe de finanțare interne și externe în domeniul ingineriei tehnologice și ingineriei mediului;
4. Extinderea domeniilor de acreditare pentru diferite activități specifice, în scopul lărgirii posibilității de obținere de comenzi, extinderea în domeniul lucrărilor de construcții instalații în zona civilă;
5. Mărirea cotei de piață prin reorientarea serviciilor specifice spre *colaborări externe* către orice domeniu de activitate, altele decât cele din chimie și petrochimie. Segmentele industriale avute în vedere sunt :
  - extracție și rafinare resurse minerale;
  - energie – instalații termotehnice și / sau pentru energie convențională de capacități mici și medii;
  - reciclare produse și / sau deșeuri industriale,
  - ingineria mediului unde cererea se menține la un nivel ridicat;
6. Stabilirea de noi colaborări în domeniul cercetării științifice prin abordarea de programe de finanțare externă în domeniul ingineriei tehnologice și ingineriei mediului;
7. Reactivarea unor activități de inginerie și proiectare cu extindere în zona achizițiilor și execuției obiectivelor de investiții;
8. Dezvoltarea unor servicii de consultanță noi, respectiv training tehnic în domeniul ingineriei tehnologice și de montaj precum și în domeniul IT;
9. Modernizare/retehnologizarea platformei de soft-uri specializate, care să răspundă cerințelor de interfață solicitate de piață, care să permită abordarea unor documentații complexe în condiții de competitivitate crescută, cu participarea integrată a diferitelor specialități;
10. Menținerea unui contact permanent cu clienții solicitanți, care asigură baza de lucrări IPROCHIM.

## **Activitățile ADR și COV**

1. Obținerea Atestatului de acreditare RENAR pentru Organismul de Certificare ADR si majorarea veniturilor ADR-COV prin atragerea de noi clienti la nivel national si european ;
2. Desfășurarea activității de inspecție ADR avînd în vedere și posibilitatea apariției unei viitoare concurențe la cote de piață de cca. 80% din realizările anului 2015.
3. 3. Menținerea și recâștigarea unei cote de piață de cca. 15% pe piața serviciilor de inspecții compusi organici volatili pentru – statii distributie carburanti și depozite carburanti.

#### **4. Recuperarea creantelor restante certe**

IPOCHIM isi propune ca activitatea de recuperare a creantelor certe efectuata intr-un mod profesionist cu servicii juridice externalizate, sa ajute la stingerea acestora cu circa 40%.

#### **5. Cresterea veniturilor din inchirierea spatiilor**

IPOCHIM caută solutii pentru cresterea gradului de inchiriere al clădirilor ceea ce va conduce la o balanta pozitiva intre venituri si cheltuieli pentru aceste spatiile neinchiriate si renegocierea contractelor de de inchiriere.

### **PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

#### **MEMBRII:**

NICOLESCU Petre Iulian

CARABULEA Marius –Iulian

VASILESCU Stefan Bogdan

BRATULESCU Simona – Mihaela

GOZIA Dan Corneliu