

## PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL SOCILETĂȚII ÎN 2014

Activitatea de proiectare în 2014 a continuat a se derula sub influența tendințelor anului precedent dintre care se amintește în special situația economică la nivelul României și la nivel european care a generat:

- reducerea ritmului de dezvoltare a investițiilor industriale în general și a celor românești în special;
- migrarea marilor companii de profil nu numai către licențiere și/sau furnizare de basic design către Europa de est ci și prin resurse umane fiind create firme locale ale acestora care au atras forța de lucru eligibilă din piața românească și care dispun de instrumente de lucru de ultimă generație din ce în ce mai solicitate de clienți;

În condițiile în care piața cererilor s-a restrâns iar concurenții pe același segment de piață s-au triplat, activitatea inginerescă are ca obiective:

- continuarea/finalizarea proiectelor începute în perioada anterioară și totodată o aprofundare a relației cu acești clienți care să genereze noi lucrări colaterale celor deja în desfășurare;
- ofertarea în termene foarte scurte și răspunsuri prompte la orice solicitare indiferent de anvergura proiectului cerut;
- acțiuni conjugate de influențare a deciziei de contractare datorită faptului că valabilitatea solicitată pentru oferte este și de 180 de zile;
- menținerea unei relații strânse cu clienții tradiționali chiar și perioadele în care aceștia au obiective în conservare;
- participarea la licitațiile de profil;
- ofertarea către terțe piețe.

### Activitatea de inginerie

Se dezvoltă în compartimentele de inginerie tehnologică și proiectare și acoperă întreaga gamă de activități necesare dezvoltării unui proiect la cheie. Ea cuprinde activități de cercetare dezvoltare, urmată în flux logic de activități de proiectare complexă și management de proiect pentru fiecare acțiune de la ofertare la predarea documentațiilor tehnice către clienți.

### Contracte în derulare

- Începutul anului 2014 este marcat de continuarea unui număr de 12 contracte, angajate în anul 2013, în valoare de 411.605 lei.
- În trimestrul 1 al anului 2014 s-au încheiat un număr de 14 contracte noi în valoare de 216.890 lei.
- Veniturile au fost estimate pentru trimestrul 1 la cca. 2.070.000 lei, realizându-se o valoare de 1.210.224,60 lei, din care sub 30 % au fost venituri provenite din activitatea ingineriei tehnologice, diferența fiind realizată de activitatea de inspecții și certificare ADR și din activitatea de închiriere.

### Activitatea de ofertare

Activitatea compartimentelor ingineresti în domeniul ofertării s-a manifestat în special prin prezența continuă cu propuneri tehnice către potențiali clienți sau în platformele în care suntem prezenți pentru derulare de proiecte. Activitatea de ofertare se derulează continuu, activ și coerent.

În primul trimestru al anului 2014 au fost elaborate și depuse un număr de 45 oferte în valoare de 2.846.843 lei.

Din numărul de 45 oferte elaborate și transmise potențialilor clienți, un număr de 12 oferte s-au concretizat în contracte semnate, în valoare de 292.465 lei, ceea ce reprezintă 10,3% din valoarea totală ofertată și 27% raportat la numărul de oferte.

La aceste oferte se adaugă un număr de 7 oferte elaborate în luna aprilie, în valoare de 1.058.070 lei, ceea ce majorează valoarea ofertată la 3.904.913 lei.

IPOCHIM, așa cum s-a menționat răspunde prompt la toate cererile de ofertă primite de la potențiali clienți indiferent de anvergura proiectului.

Se urmăresc constant cererile de ofertă pentru licitații pe SEAP se realizează acorduri de colaborare și se participă deși rezultatele ofertelor de achiziții publice au fost în cea mai mare parte negative.

### **Activitatea Certificare - Inspectii, (ADR&COV)**

Activitatea grupurilor ADR de certificare și inspecție s-a desfășurat în general conform programării estimate în primul trimestru al anului 2014, în condițiile în care IPOCHIM este încă singurul ofertant al acestor servicii pe piața românească până la liberalizarea pieței estimată a avea loc la începutul lunii iulie, stare condiționată de necesitatea acreditării RENAR pentru această activitate. În acest timp

Se continuă procedura de acreditare RENAR pentru ISO 17020 – inspecții, urmând în perioada imediat următoare auditul final in situ al organismului de acreditare. În luna aprilie, RENAR a transmis că a încheiat procedura de analiză a documentelor dosarului de acreditare, urmând să efectueze evaluarea ca organism de inspecție.

În perioada 05 ÷ 11 aprilie 2014, s-au desfășurat cursuri de instruire personal IPOCHIM și din centrele asociate contractual pentru activitatea de inspecție ADR.

În paralel s-a demarat și procedura de acreditare RENAR ISO 17065 pentru activitatea de certificare ADR. Procedura este în desfășurare.

### **Activitatea CERCETARE-DEZVOLTARE – realizări și perspective 2014**

IPOCHIM desfășoară activități de C&D atât în cadrul unor parteneriate cât și proprii, legate de solicitări punctuale ale clienților.

Se menționează:

1. Înființarea clusterului BIOGASINNO energie sustenabilă și a Asociației BIOGASINNO - organismul de management al clusterului, cu scopul de a promova ideea valorificării deșeurilor biodegradabile în vederea obținerii energiei verzi sub formă de biogaz. IPOCHIM prin intermediul clusterului dorește să promoveze o tehnologie proprie de obținere de biogaz din diverse deșeuri, cu precădere vegetale, tehnologie adecvată comunităților orașenești de mărime medie și a celor rurale. Realizarea proiectului și a prototipului în cadrul clusterului va avea ca finalitate un pachet de documente posibil a fi oferite către terții amintiți.

2. Scrierea de articole și lucrări științifice în scopul creșterii vizibilității externe a institutului și a posibilităților de a participa la competiții de proiecte pe diferite programe.
3. Scrierea de proiecte pentru fonduri structurale s-au bilaterale.

## ACȚIUNI PENTRU ANUL 2014

Atingerea obiectivelor prin:

1. **Dezvoltarea activității – orientarea spre cerințele pieței** considerând clientul pionul esențial pentru creșterea performanței societății.

- IPROCHIM va acționa prin lărgirea domeniului de activitate și orientarea spre domenii din piața industrială cu perspective în cadrul politicii investiționale – industria mediului, pentru protecția apelor în special, infrastructura de mediu din domeniul apelor și deșeurilor, industria energiei recuperative și neconvenționale, infrastructura de nivel mediu pentru aglomerări comunale și sătești.

IPROCHIM este orientat spre cerințele clienților dispuși să investească, satisfacerea nevoilor clientului fiind un obiectiv primordial.

- Se acționează pentru creșterea numărului de participări la licitațiile interne și mai frecvent la cele externe, la care institutul va aplica prin, întocmirea de oferte de calitate, termene de răspuns minim de realizare
- Dezvoltarea unor activități terțe, de realizare în colaborare cu diverși producători a unor echipamente, instalații prototip pentru promovarea

Dezvoltarea activității în sensul prezentat are în vedere creșterea procentului de oferte câștigate cu minim 30%.

2. **Restructurarea politicii de stabilire a prețului lucrărilor de proiectare** ca bază a creșterilor veniturilor din activitatea specifică.

Stabilirea tarifelor va lua în considerare și alte variabile ca **nivelul și dinamica prețului fixat de piață, formele și dinamica concurenței în piața specifică în raport de calitatea tehnică solicitată.**

**În condițiile în care piața domeniului a scăzut cu 50%, numărul companiilor concurente pe același segment a crescut cu 60%, se are în vedere că prețul lucrărilor de proiectare este determinat în primul rând de cerere și nu numai de prețul impus de o piață a prețului minim care generează impact asupra calității tehnice oferite.**

**Fixarea tarifelor pentru lucrările de proiectare efectuate, este o variabilă importantă a strategiei societății. Această strategie bazată pe costuri – preț – calitate va urmări ca societatea să poată fi competitivă pe piață, să și asigure acoperirea strictă a cheltuielilor generate de activitatea inginerescă și să ofere clienților proiecte de calitate pentru a păstra poziția pe piață.**

## Direcții și orientări pentru activitatea de inginerie tehnologică și proiectare - 2014

1. Intensificarea ofertării prin răspunsuri imediate la orice solicitare cu scopul de-a încheia contracte pe termene scurte.
2. Păstrarea unei poziții fruntașe pe piața de profil chimic și petrochimic a serviciilor ingineresti, de proiectare tehnologică industrială și C&D prin menținerea calității proiectelor elaborate și a serviciilor oferite;
3. Extinderea domeniilor de acreditare pentru diferite activități specifice , în scopul lărgirii posibilităților de obținere comenzi, extinderea în domeniul lucrărilor de construcții instalații în zona civilă;
4. Mărirea cotei de piață prin reorientarea serviciilor specifice spre *colaborări externe* către orice domeniu de activitate, altele decât cele din chimie și petrochimie. Segmentele industriale avute în vedere sunt :
  - extracție și rafinare resurse minerale;
  - energie - instalații termotehnice și/sau pentru energie convențională de capacități mici și medii;
  - reciclare produse și/sau deșeuri industriale,
  - ingineriei mediului unde cererea se menține la un nivel ridicat;
5. Stabilirea de noi colaborări în domeniul cercetării științifice prin abordarea de programe de finanțare externă în domeniul ingineriei tehnologice și ingineriei mediului;
6. Reactivarea unor activități de inginerie și proiectare cu extindere în zona achizițiilor și execuției obiectivelor de investiții;
7. Implementare și dezvoltarea conceptului de management de proiect, extins de la ingineria propriu-zisă către servicii de management pentru procurare și urmărirea construcției de obiective industriale, respectiv servicii complexe de tip EPCM, asistență tehnică pentru execuția unor proiecte terțe;
8. Dezvoltarea unor servicii de consultanță noi, respectiv training tehnic în domeniul ingineriei tehnologice și de montaj precum și în domeniul IT;
9. Modernizarea platformei de soft-uri specializate, care să răspundă cerințelor de interfață solicitate de piață, care să permită abordarea unor documentații complexe în condiții de competitivitate crescută, cu participarea integrată a diferitelor specialități;
10. Menținerea unui contact permanent cu clienții solicitanți, care asigură baza de lucrări IPROCHIM.

### Activitățile ADR și COV

1. Obținerea Certificatului de acreditare RENAR pentru Organismul de inspecție ADR
2. Continuarea procedurii de acreditare a organismului de certificare ADR.
3. Desfășurarea activității de inspecție și certificare ADR și în condițiile unei viitoare concurențe la cote de piață de cca. 80% din realizările anului 2013 .
4. Menținerea și recâștigarea unei cote de piață de cca. 5 % pe piața serviciilor de inspecții COV - benzinării și depozite
5. \_Optimizarea politicii tarifare

