

Raportul Consiliului de Administrație de aprobare a Situațiilor economico-financiare afereente anului 2013 al S.C. IPROCHIM S.A.

Societatea Comercială IPROCHIM S.A., cu sediul în București, Str.MIHAI EMINESCU nr. 19-21, sector 1, a fost înființată prin HG 156 / 07.03.1991 și a fost înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J 40 / 6485 / 1991 la data de 15.07.1991.

Conform Nomenclatorului formelor de proprietate, S.C. IPROCHIM S.A. este încadrată ca societate comercială cu proprietate majoritară de stat (capital social de stat 72,9926 %), având ca activitate principală, proiectarea în domeniul industriei chimice , după cum reiese și din statut.

Întreaga activitate a S.C. IPROCHIM S.A. s-a desfășurat cu respectarea cadrului legislativ general , impus de prevederile Legii 15 / 1990 și Legii 31 / 1990 (modificată și republicată), care reglementează condițiile de funcționare a societăților comerciale , structura și mecanismele de conducere și funcționare a acestora , precum și raspunderea și controlul asupra modului de gospodărire și gestionare a patrimoniului societăților comerciale .

Organizarea contabilității S.C. IPROCHIM s-a realizat prin punerea în aplicare a prevederilor Legii Contabilității nr.82/1991 republicat[și a tuturor actelor normative în vigoare emise de Guvernul României și de forurile competente, pentru acest domeniu.

Atât documentele folosite pentru reflectarea în contabilitate a activității și a rezultatelor economico - financiare , cât și modul de întocmire și raportare a lor, au fost în conformitate cu prevederile legislației .

Pentru întocmirea documentelor referitoare la închiderea exercițiului financiar 2013 s-au avut în vedere actele normative emise în acest scop de Ministerul Finanțelor Publice, respectiv Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.3055/2009 , Legea nr 414 / 2004, OUG 49/2008 precum și O.G. nr. 64 / 2001, privind impozitul pe profit, cu toate modificările și completările ulterioare.

Având în vedere importanța capitalului social , ca parte juridică a patrimoniului S.C. IPROCHIM S.A. precizează că în anul 2013, acesta nu a suferit modificări, situația sa fiind următoarea :

- | | |
|--|---------------|
| 1. Capital social la 01.01.2013.... | 816.397,5 lei |
| la 31.12.2013.... | 816.397,5 lei |
| 2. Nr. acțiuni la valoarea nominală de 2.5 lei / acțiune | 326.559 |

Structura acționariatului la data de 21.12.2013 a fost următoarea:

NUME	NUMĂR ACȚIUNI	PROCENT
ME	238.364	72,9926
Cojocaru Dan	57.218	17,5215
Persoane fizice	30.808	9,4341
Persoane juridice	169	0,0518
TOTAL	326.559	100,0000

Din punct de vedere al conținutului economic , patrimoniul a fost inventariat pe baza prevederilor Legii Contabilității nr . 82 / 1991 republicata cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2861/2009 (pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, publicat în Monitorul Oficial nr. 704/20.10.2009) și având în vedere dispozițiile Legii nr. 31 din 1990 privind organizarea și conducerea societăților comerciale, în scopul asigurării integrității activelor, datoriilor și capitalurilor.

Operațiunile legate de inventariere , respectiv constatarea în teren a elementelor patrimoniale , calendarul derularii acestor operațiuni , precum și analiza rezultatelor , au fost stabilite prin decizia nr. 155/28.10.2013. Rezultatele inventarierii anuale au fost înscrise în Raportul cu privire la inventarierea patrimoniului.

Inventarierea s-a desfășurat în perioada 01.11 – 31.12.2013, pe toate gestiunile și locurile de folosință și a avut în vedere toate valorile corporale și necorporale , contabilizate sub formă de bunuri materiale și financiare .

Au fost inventariate pe baza datelor scriptice la 31.12.2013 toate bunurile patrimoniale.

Ca rezultat al inventarierii s-au făcut propuneri de casare prezentate în anexele la procesul verbal de inventariere, pentru mijloacele fixe uzate fizic și/sau moral. Sunt în continuare în folosință mijloace fixe de natura obiectelor de inventar, amortizate 100%, dar care sunt în stare de funcționare, prezentate în anexele inventarierii pe liste separate.

Controlul intern este organizat prin compartiment propriu, în conformitate cu Lg.672/2002 actualizată.

Controlul financiar preventiv se desfășoară conform Deciziei interne nr.101/03.08.2010.

Din analiza datelor bilanțiere la 31.12.2013 rezultă următoarele :

Patrimoniul, analizat în structură se prezintă astfel:

PATRIMONIUL ECONOMIC (ACTIVUL)

- lei -

Elemente de activ	Exercițiul financiar				% 2013/2012
	2012	2013			
	Sume nete	Sume brute	Amortizări și provizioane	Sume nete	
0	1	2	3	4	5
ACTIVE IMOBILIZATE	103870636	103508315	1966784	101541531	97,76
ACTIVE CIRCULANTE	4608585	4819604	1144810	3674794	79,74
CONTURI DE REGULARIZARE	271244	405910	-	405910	149,66
TOTAL ACTIV	108750465	108733829	3111594	105622235	97,12

PATRIMONIUL JURIDIC (PASIVUL)

- lei -

Elemente de pasiv	Exercițiul financiar		2013/2012
	2012	2013	
	Sume nete	Sume nete	%
I. CAPITALURI PROPRII din care:	107.254.455	103.542.777	96,54
- capital social	816.397	816.397	100,00
- profit net al exercițiului	-1.299.880	-1.917.235	-
- ct. 117	-	-1.299.880	-
II. Datorii total din care:	1.090.866	1.903.429	1
- Avansuri si alte datorii buget	593.959	1.078.076	181,51
- Furnizori	492.943	825.353	167,43
III Conturi de regularizare	405.144	176.030	43,45
TOTAL PASIV	108.750.465	105.622.236	97,12

Din analiza modificărilor survenite în structura posturilor de ACTIV și PASIV se constată următoarele :

ACTIV:

✓ activele circulante au înregistrat față de anul 2012 o scadere cu 20,26 % generată de reducerea disponibilităților bancare, respectiv a încasărilor.

Activele circulante reprezintă 3,48 % din activul total; ponderea mică a activelor circulante față de ponderea activelor imobilizate (96,13 %) se datorează valorii încă mari a activelor imobilizate (clădiri și terenuri) care au fost reevaluate și la finele anului 2013.

PASIV:

Din structura pasivului se remarcă o reducere de 3,46 % a capitalului propriu , urmare a pierderii înregistrate la 31.12.2013.

Totalul datoriilor este format din:

- ✓ Furnizori curenți 825.352,75 lei
- ✓ Avansuri clienți 12.907,77 lei
- ✓ Datorii curente (salarii, datorii crt. la buget, etc) 1.055.254,03 lei

Pierderea exercitiului este de 1.917.234,51 lei.

În cursul exercitiului financiar 2013 s-au înregistrat :

- datorii restante față de bugetul asigurărilor sociale de stat care au fost eșalonate la începutul anului 2014 ;
- Datorii restante față de bugetul local al statului care au fost achitate la începutul anului 2014.

Din totalul datoriilor , cele față de furnizori reprezintă 45,64 %.

În general, furnizorii de servicii și materiale, specifice activității de proiectare, au o pondere redusă în costurile activității, de aici și volumul mic al datoriilor față de aceștia. Ponderea cea mai mare o au utilitățile - energia , apa, gaze – în valoare totală de 691156,01 lei.

Indicator	Realizări 2012 - lei-	Programat BVC 2013 - lei-	Realizări 2013 - lei-	%	
				2012	BVC 2013
1. Venituri totale din care:	7.458.347	8.428.000	6.331.632	84,89	75,13
- venituri din exploatare	7.383.941	8.408.000	6.324.163	85,65	75,22
- venituri financiare	74.406	20.000	7.469	10,04	37,35
- venituri excepționale	0	0	0	0	0

Ponderea celor trei categorii de venituri în total este prezentată în dinamică în tabelul următor:

Indicator	Realizări 2012 lei	%	Realizări 2013 lei	%
Venituri totale din care:	7.458.347	100	6.331.632	100
- venituri din exploatare	7.383.941	99,00	6.324.163	99,88
- venituri financiare	74.406	0,99	7.469	0,12
- venituri excepționale	0	0	0	0

Cifra de afaceri realizată în cursul exercițiului financiar 2013 a fost de 6.558.900,79 lei, iar ca dinamică și structură se prezintă astfel:

lei

Indicator	Realizari	Programat	Realizat	%	fata de
	2012	2013 (BVC)	2013	2012	BVC 2013
Cifra de afaceri din care:	7.284.969	8.408.000	6.558.901	90,03	78,01
-activitatea de baza	5.461.308	6.418.000	5.130.525	93,94	79,94
- țară	5.435.367	6.387.000	5.113.761	94,08	80,06
- export	25.941	31.000	16.764	64,62	54,08
-alte activități prevăzute în statut	1.823.661	1.990.000	968.127	53,09	48,65

Din datele prezentate mai sus se concluzionează:

- Cifra de afaceri realizată în 2013 este mai mică cu 9,97 % decât cea a anului 2012 și este cu 21,99 % mai mică decât cea prevăzută în BVC – 2013.

- Veniturile totale au scăzut cu 15,11 % datorită situației de criză. Institutul a putut face față cu mare greutate crizei prin contractarea de lucrări, mai puțin de la clienții tradiționali, și mai mult de la clienți noi. Atragerea de noi clienți a fost posibilă și datorită faptului că tariful orar de proiectare nu a crescut pe măsura inflației, acesta fiind un obiectiv al politicii societății pentru atragerea de noi clienți.

Contractele încheiate au acoperit o paletă diversă de servicii de proiectare și consultanță, documentațiile de inginerie completându-se cu noi analize și studii de mediu, studii de piață pentru produse, rapoarte de evaluare active și afaceri în scopul vânzării, restructurării sau lichidării, etc.

Trebuie apreciat aportul colectivelor de inginerie care au obținut independent numeroase comenzi, ca urmare a unor eforturi individuale de promovare a activității. S-a accentuat activitatea de diversificare a serviciilor oferite, fiind atrase noi comenzi concretizate în activități de procurement, activități de inspecție tehnică (ADR, COV, ISCIR), asistență tehnică in situ, etc.

Principalii indicatori analizați în strânsă legătură cu cifra de afaceri și veniturile totale se prezintă astfel:

Indicator	Exercițiul	financiar	Diferențe (2013-2012)
	2012	2013	
1. Nr. mediu de salariați (nr)	122	103	-19
2. Venituri din activitatea de bază - lei	5.461.308	5.130.525	-330.783
3. Ponderea veniturilor din activitatea de bază în cifra de afaceri	74,97	78,22	3,25
4. Productivitatea muncii raportată la cifra de afaceri din activitatea de baza (lei salariat / an)	44.765	49.811	5.046
5. Productivitatea muncii raportată la veniturile totale (lei salariat/an)	61.134	63.679	2.545
6. Productivitatea muncii raportată la venituri în prețuri comparabile 2012 (lei salariat/an)	61.134	63.679	2.545

Numărul mediu de salariați a scăzut :

- datorită pensionării unora dintre salariați la limită de vârstă sau anticipat;
- datorită lipsei contractelor de proiectare care a obligat conducerea societății să reducă timpul de muncă;
- datorită plecării unor salariați la alte locuri de muncă.

Raportată la veniturile din activitatea de bază , productivitatea muncii a crescut în anul 2013 cu 5.046 lei/salariat/an față de 2012.

Raportată la veniturile totale , productivitatea muncii a crescut în anul 2013 cu 2.545 lei salariat/an .

Referitor la structura pieței în care a acționat S.C. IPROCHIM S.A. în anul 2013, trebuie făcute câteva precizări:

- Activitatea de export a fost susținută de ADR
- Veniturile financiare , componentă a veniturilor totale , au scazut, pe de o parte, datorită faptului că în 2013 depozitele de lichidități nu au mai existat , pe de altă parte pentru că diminuarea veniturilor a fost însoțită de reducerea încasarilor urmare recuperării cu tot mai mare greutate a creanțelor.

Structura veniturilor financiare este urmatoarea:

- venituri financiare - total, din care :	7.468,93 lei	100,00 %
- venituri din diferențe de curs valutar	640,58 lei	8,57 %
- venituri din dobânzi	2879.09 lei	38.55%
- venituri din sconturi obtinute	3.949,26 lei	52,88 %

Veniturile financiare rezultate din diferențele de curs valutar de 640,58 lei nu acoperă cheltuielile cu diferențele de curs de 3.016,96 lei.

Pe aceeași structură cu veniturile se prezintă și cheltuielile totale efectuate la data de 31.12. 2013 de S.C. IPROCHIM S.A. pentru desfășurarea activității generale:

- lei -

Indicator	Realizări	Programat	Realizări	% față de	
	2012	BVC 2013	2013	2012	BVC2013
I.Cheltuieli totale ,din care:	8.758.227	8.410.000	8.248.866	94,18	98,08
-cheltuieli de exploatare (ale activit. de bază)	8.756.334	8.395.000	8.245.690	94,17	98,22
-cheltuieli financiare	1.893	15.000	3.176	167,78	21,17
-cheltuieli exceptionale	0	0	0	0	0

Ponderea fiecărei grupe mari de cheltuieli , în total se prezintă în dinamică astfel:

Indicator	Realizări 2012		Realizari 2013	
	lei	%	lei	%
1. Cheltuieli totale , din care:	8.758.227	100,00	8.248.866	100,00
A.Cheltuieli de exploatare (ale activit. de bază)	8.756.334	99,98	8.245.690	99,96
-cheltuieli materiale (cu mat. consum.și servicii diverse)	825.824	9,43	808.635	9,80
- cheltuieli salariale	3.950.793	45,11	3.720.857	45,11
- cheltuieli cu asigurările sociale și prot. socială	1.097.549	12,53	1.062.268	12,88
- cheltuieli cu amortizările	592.582	6,77	635.002	7,70
- alte chelt. de exploatare	2.289.586	26,14	2.018.928	24,48
B. Cheltuieli financiare	1.893	0,02	3.176	0,04
- din diferențe de curs valutar	0	0,00	3.017	0,04
- privind dobânzile	728	0,00	159	0,00
-alte	1.165	0,02	0	0,00
C. Cheltuieli exceptionale	0	0,00	0	0,00

Cheltuielile totale realizate în 2013 și raportate la exercițiul financiar al anului 2012, au înregistrat o descreștere de 5,82 % , descreștere datorată reducerii cu cca 6% a cheltuielilor salariale , cu 2% a cheltuielilor materiale si cu 12% la “alte cheltuieli de exploatare”.

Din analiza structurii cheltuielilor se remarcă:

✓ Volumul cheltuielilor de exploatare (ale activității de bază) au reprezent în 2013 99.96 % din totalul cheltuielilor , față de 99.98 % cât au reprezentat în 2012.

✓ În cadrul acestor cheltuieli ponderea cu cheltuielile salariale s-a menținut aproximativ la același nivel ca în 2012, respectiv 45,11 % în 2012 și 45,11 % în 2013. În perioada 2012-2013 S.C. IPROCHIM S.A. și-a diminuat numărul de personal și timpul de lucru , si nu au fost creșteri salariale decât sporadic . Această situație a generat o fluctuație de personal, prin plecări din societate în special a specialiștilor și o diminuare a expertizei datorită imposibilității atragerii de noi specialiști.

✓ Structura cheltuielilor nu s-a modificat față de anul 2012.

✓ Cheltuielile cu amortizările au fost de 635.002 lei și reprezintă 7,70 % din totalul cheltuielilor de exploatare, menținându-se aproximativ la același nivel cu anul precedent, aceasta valoare fiind determinată de menținerea activelor la același nivel ca în 2012 .

✓ O altă categorie de cheltuieli , cele financiare , reprezintă 0,04 % din totalul cheltuielilor . Ele sunt generate de calcularea diferențelor de curs valutar .

Societatea nu a beneficiat de o linie de credit in 2013.

Dobânzile au fost achitate în termen , neînregistrându-se amânări și dobânzi penalizatoare.

Indicator	Exercitiul financiar		Diferente
	2012	2013	
1. Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale	1.174	1302	128
2. Cheltuielile activității de bază la 1.000 lei venituri din activitatea de bază	1.185	1.304	119

Tabloul contului de profit și pierdere se prezintă în dinamică , astfel:

- lei -

Indicatori	Realizări	Programat	Realizat
	2012	BVC 2013	2013
1. Venituri din exploatare	7.383.941	8.428.000	6.324.163
2. Cheltuieli pentru activitatea de baza	8.756.334	8.395.000	8.245.690
3. Rezultatul din activitatea de exploatare (rd. 1 - rd. 2) profit sau pierdere	-1.372.393	33.000	-1.921.527
4. Venituri financiare	74.406	20.000	7.468
5. Cheltuieli financiare	1.893	15.000	3.176
6. Rezultatul financiar (rd. 4 - rd. 5) profit sau pierdere	72.513	5.000	4.292
7. Rezultatul curent al exercitiului (rd. 3 + rd. 6) profit sau pierdere	-1.299.880	28.000	-1.917.235
8. Venituri exceptionale	0	0	0
9. Cheltuieli exceptionale	0	0	0
10. Rez.exce.(rd. 8 - rd. 9) profit/pierdere	0	0	0
11. Total venituri (rd.1 + rd.4 + rd. 8)	7.458.347	8.428.000	6.331.631
12. Total cheltuieli (rd. 2 + rd. 5+ rd. 9)	8.758.227	8.410.000	8.248.866
13. Rezultatul brut al exercitiului (rd. 11 - rd. 12)	-1.299.880	18.000	-1.917.235
14. Impozit pe profit	0	0	0
15. Profit net ce se repartizează (rd. 13 - rd.14)	-1.299.880	18.000	-1.917.235

Analizând situația "Contului de profit și pierdere" se pot face următoarele aprecieri:

Activitatea S.C. IPROCHIM S.A. a fost neprofitabilă la 31.12.2013 realizându-se o pierdere de 1.917.235 lei.

Indicatorii de rentabilitate sunt negativi si relevă faptul că ratele de rentabilitate au scăzut față de anul precedent și se impune o intensificare a activității de contractare pentru 2014.

Rezultatul contabil a fost influențat de nivelul cheltuielilor nedeductibile și

al celor deductibile și veniturilor neimpozabile.

În cursul anului 2013 s-au efectuat investiții în valoare de 62 mii lei , respectiv 28,18 % din programul anului 2013 (220 mii lei).

Se impun precizări legate de elementele patrimoniale : stocuri, creanțe , furnizori și alte datorii .

Stocurile existente la 31.12.2013 privesc materialele consumabile și obiectele de inventar, volumul lor fiind de 4.846,61 lei.

Producția în curs de execuție de 640.350,32 lei , a fost inventariată pe contracte și pe activități , reprezentând 98,54 % din volumul stocurilor.

Acest stoc reprezintă lucrări de proiectare demarate în perioada anterioară și care au termene de predare în anul 2014. Existența stocului producției în curs de execuție a influențat negativ indicatorii de lichiditate, producția în curs de execuție urmând să se transforme în creanțe și deci în lichidități în cursul anului 2014 .

În această perioadă s-au efectuat și cheltuieli cu caracter social , în sumă de lei 34.300 lei , reduse la jumătate față de 59.950 lei în 2012, constând în ajutoare umanitare, de deces și donații acordate unor salariați care s-au confruntat cu probleme personale deosebite.

Un capitol important îl constituie creanțele reprezentand facturi neincasate de la clienți, al caror volum a fost la 31.12.2013 de 3.181.530,34 lei , iar cele restante la 31.12.2013 sunt în sumă de 2.044.301 lei.

Pentru încasarea facturilor s-au făcut numeroase intervenții (notificări, calcul penalități conform contract), s-au luat măsuri care să determine o altă atitudine a clienților noștri față de serviciile prestate , s-au făcut compensări . Au fost acționați în continuare în justiție clienții care au manifestat rigiditate în achitarea debitelor pe care le aveau față de S.C. IPROCHIM S.A.

Prin hotărârile judecătorești S.C. IPROCHIM S.A. urmărește să recupereze și majorările de întârziere calculate conform prevederilor contractuale.

În structură , volumul facturilor neincasate se prezintă astfel:

- facturi neincasate din cele emise în anul 2011	217.136,80 lei
- facturi neincasate din cele emise în anul 2012	1.526.143.19 lei
- clienți în litigiu.....	1.438.250.35 lei

TOTAL 3.181.530.34 lei

Constituire de provizioane si reluarea la venituri:

La data de 31 Decembrie 2013, se constată:

- ✓ existența unor clienți incerți în suma totală de 1.291.378,57 lei cu o vechime mai mare de 270 zile pentru care s-au constituit provizioane in termenul legal, provizionul constituit la 31.12.2013 fiind în valoare de 299.218,75 lei;
- ✓ reluarea la venituri a sumei de 158.451,19 lei reprezentând ajustări pentru deprecierea activelor circulante aferente clienților încasați în cursul anului 2013;
- ✓ de asemenea reluarea la venituri a sumei de 48.871,48 lei reprezentând 10% garanție de bună execuție pentru perioada de execuție a obiectivului de investiție pe baza documentelor de proiectare aferente unora dintre contractele clienților.

Provizioanele au fost inregistrate deductibile fiscal, iar reluările provizioanelor sunt venituri impozabile .

Cu toate eforturile depuse pentru încasarea creanțelor, obiectiv permanent al conducerii S.C. IPROCHIM S.A, încasările au fost sub nivelul celor din anul 2012.

Perioada de recuperare a creanțelor în 2013 a fost de 167 zile față de 124 zile în 2012, iar perioada de rambursare a datoriilor a fost de 71 zile in 2013, față de 88,38 zile în 2012.

În privința ritmului cu care S.C. IPROCHIM S.A. a achitat facturile emise de furnizorii de servicii și materiale , trebuie precizat faptul că termenele de plată au fost de cca 67 zile.

În cursul anului 2013 au fost achitate la termen obligațiile către salariați.

Obligațiile de plata fata de bugetul statului si bugetul asugararilor sociale , aferente lunii noiembrie 2013, in suma de 324.824 lei , ramase in sold la 31.12.2013, au fost cuprinse in cererea de esalonare depusa la DGFPMB, iar suma de 36.948 lei datorata bugetului local a fost achitata la inceputul anului 2014.

Raportarea diverselor posturi bilanțiere la disponibilitățile bănești se concretizează în indicatorii de lichiditate , astfel:

1. Lichiditatea imediată (L_i) parțială, ca raport între active circulante minus stocuri și datoriile pe termen scurt, reflectă gradul în care pot fi achitate datoriile curente din valorile de trezorerie disponibile existente.

$$L_i = 1,60$$

Indicatorul demonstrează că pentru fiecare leu datorie există 1,60 lei resurse în active circulante minus stocuri pentru acoperirea datoriilor curente.

2. Un alt indicator este " lichiditatea generală " ca raport dintre activele circulante totale și datoriile curente .

$$L_g = 1.94$$

Valoarea acestui indicator arată posibilitatea transformării activelor circulante în lichidități cu care să se achite obligațiile curente exigibile, deci pentru a achita un leu datorie dispunem prin transformarea activelor circulante de 1.94 lei.

Indicatorul " rata solvabilității generale " ca raport între activele totale și datoriile totale , relevă posibilitatea transformării activelor în lichidități pentru achitarea tuturor obligațiilor.

$$R_S = 55,99$$

Valoarea acestor indicatori demonstrează faptul că societatea se află în echilibru financiar stabil.

În urma analizei situației economico-financiare a S.C. IPROCHIM S.A. bazată pe rezultatele din bilanțul contabil la 31.12.2013, se poate concluziona:

- √ S.C. IPROCHIM S.A. , se confruntă cu adversitățile pieții în care este nevoită să acționeze . Rezultatele atestă faptul că suntem parteneri credibili, cu potențial uman și logistic, dovadă fiind cererile de ofertă pentru lucrări și concretizarea acestora în contracte finalizate de-a lungul anului 2013.
- √ Societatea nu este expusa la riscul de credit, riscul de lichiditate sau valutar.

În cursul anului 2013 sub aspect juridic , S.C. IPROCHIM S.A. și-a menținut statutul , fiind societate cu capital majoritar de stat în portofoliul MECMA.

Măsuri pentru îmbunătățirea activității în 2014:

În domeniul activității profesionale:

A. Inginerie tehnologică și proiectare :

1. Intensificarea ofertării prin răspunsuri imediate la orice solicitare cu scopul de-a încheia contracte pe termene scurte.
2. Păstrarea unei poziții fruntașe pe piața de profil chimic și petrochimic a serviciilor inginerești, de proiectare tehnologică industrială și C&D prin menținerea calității proiectelor elaborate și a serviciilor oferite;
3. Extinderea domeniilor de acreditare pentru diferite activități specifice , în scopul lărgirii posibilităților de obținere comenzi, extinderea în domeniul lucrărilor de construcții instalații în zona civilă;
4. Mărirea cotei de piață prin reorientarea serviciilor specifice spre *colaborări externe* către orice domeniu de activitate, altele decât cele din chimie și petrochimie. Segmentele industriale avute în vedere sunt :
 - extracție și rafinare resurse minerale;
 - energie - instalații termotehnice și/sau pentru energie convențională de capacități mici și medii;
 - reciclare produse și/sau deșeuri industriale,
 - ingineriei mediului unde cererea se menține la un nivel ridicat;
5. Stabilirea de noi colaborări în domeniul cercetării științifice prin abordarea de programe de finanțare externă în domeniul ingineriei tehnologice și ingineriei mediului;
6. Reactivarea unor activități de inginerie și proiectare cu extindere în zona achizițiilor și execuției obiectivelor de investiții;
7. Implementare și dezvoltarea conceptului de management de proiect, extins de la ingineria propriu-zisă către servicii de management pentru procurare și urmărirea construcției de obiective industriale, respectiv servicii complexe de tip EPCM, asistență tehnică pentru execuția unor proiecte terțe;
8. Dezvoltarea unor servicii de consultanță noi, respectiv training tehnic în domeniul ingineriei tehnologice și de montaj precum și în domeniul IT;
9. Modernizarea platformei de soft-uri specializate, care să răspundă cerințelor de interfață solicitate de piață, care să permită abordarea unor documentații complexe în condiții de competitivitate crescută, cu participarea integrată a diferitelor specialități;
10. Menținerea unui contact permanent cu clienții solicitanți, care asigură baza de lucrări IPROCHIM.

B. Activitățile ADR și COV

1. Obținerea Certificatului de acreditare RENAR pentru Organismul de inspecție ADR
2. Continuarea procedurii de acreditare a organismului de certificare ADR.
3. Desfășurarea activității de inspecție și certificare ADR și în condițiile unei viitoare concurențe la cote de piață de cca. 80% din realizările anului 2013 .
4. Menținerea și recâștigarea unei cote de piață de cca. 5 % pe piața serviciilor de inspecții COV - benzinării și depozite.
5. Optimizarea politicii de tarificare.

În domeniul activității economico-financiare:

- ✓ Continuarea politicii de austeritate financiară, printr-o continuă urmărire și menținere în echilibru a veniturilor și cheltuielilor;
- ✓ Punerea în funcțiune a sistemului informatic integrat Primavera, pentru urmărirea în timp real a realizărilor pe centre de profit , în limita BVC aprobat;

În domeniul politicii de marketing:

- ✓ Atragerea de noi clienți din domenii conexe industriei chimice și petrochimice;
- ✓ Ofertarea de noi servicii de management pentru achiziții și urmărirea construcțiilor în timp;

În domeniul politicii de personal:

- ✓ Angajarea urgentă de absolvenți cu studii superioare;
- ✓ Perfectionarea salariatilor în vederea desfășurării activităților complexe care urmează a fi desfășurate.

PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Marin Petrescu Marin



MEMBRII:

Antipa Gabriela
Bratulescu Simona Mihaela
Gozia Dan
Parvulescu Dumitru

Handwritten signatures in black ink corresponding to the names listed in the MEMBRII section.