

## NOTĂ DE FUNDAMENTARE PRIVIND PROIECTUL BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2026

Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2026 al Societății IPROCHIM S.A. a fost finalizat pe baza propunerilor coroborate cu estimările a fi realizate, conform balanței de verificare a conturilor la 12 luni 2025, armonizate cu principalele obiective ale societății pentru perioada 2026–2028 și cu prevederile Planului de reorganizare și redresare financiară aprobat.

În temeiul art. 4 alin. (1) lit. a) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare, IPROCHIM S.A. prezintă proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, spre analiză Consiliului de Administrație, urmând ca, ulterior avizării, acesta să fie supus stabilirii de către AGA, respectiv aprobării prin ordin comun.

### Principalii indicatori economici propuși în proiectul BVC 2026:

INDICATORI	2024 Realizat	2025 Aprobat	2025 Realizat	2026 Propuneri
	– mii lei –			
<b>I. VENITURI TOTALE</b>	<b>8.784</b>	<b>9.374</b>	<b>8.222</b>	<b>9.306</b>
I.1. Venituri totale din exploatare	8.784	9.373	8.221	9.305
I.2. Venituri financiare	0	1	1	1
<b>II. CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>8.576</b>	<b>9.278</b>	<b>8.016</b>	<b>9.202</b>
II.1. Cheltuieli de exploatare, din care:	8.477	9.126	7.807	8.990
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	3.715	4.096	3.546	3.797
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	203	220	291	300
C. Cheltuieli cu personalul	3.535	3.574	3.578	3.689
C0. Cheltuieli de natură salarială	2.923	2.894	2.910	2.966
C1. Cheltuieli cu salariile	2.801	2.730	2.809	2.730
C2. Bonusuri	122	164	101	236
C3. Alte cheltuieli cu personalul, din care:	0	0	0	64
cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	0	0	0	0
C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	510	570	579	570
C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	102	110	89	89
D. Alte cheltuieli de exploatare	1.022	1.236	393	1.204
II.2. Cheltuieli financiare	99	152	209	212
<b>III. REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	<b>208</b>	<b>96</b>	<b>206</b>	<b>104</b>
Nr. de personal prognozat la finele anului	38	48	38	38
Nr. mediu de salariați total	40	39	35	35
Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/pers.) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (rd. 150)	6.090	6.184	6.929	7.062
Plăți restante (mii lei)	1.483	1.500	598	350
Creanțe restante (mii lei)	1.616	1.400	928	750

În susținerea ipotezelor, estimărilor, presupunerilor și raționamentelor profesionale care au stat la fundamentarea indicatorilor prezentați în proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 facem următoarele precizări:

## I. CADRUL LEGAL APLICABIL

Sub aspectul legislației aplicabile s-au avut în vedere, în principal, dar fără a se limita la următoarele:

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative (cu precădere art. XXXV, art. XXXVI și art. XXVIII);
- Legea nr. 43/2026 a Bugetului de Stat pe anul 2026, care stabilește cadrul fiscal-bugetar general și principalele norme de disciplină financiară aplicabile entităților cu capital majoritar de stat;
- Legea nr. 44/2026 privind bugetul asigurărilor sociale de stat pentru anul 2026;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 146/2026 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, cu modificările ulterioare;
- Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/30.12.2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- Codul fiscal aprobat prin Legea nr. 227/2015, cu toate modificările și completările ulterioare, inclusiv normele metodologice de aplicare;
- Ordonanța nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice;
- OMFP nr. 1.802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Art. 2 lit. c) din Norma metodologică privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune din 27.11.2012, aprobate prin HG nr. 1151/2012;
- Legea nr. 296/2023 pentru unele măsuri fiscal-bugetare, cu prevederile relevante privind normativele de cheltuieli, limitele de combustibil și condițiile de acordare a componentei variabile a remunerației;
- Legislația secundară aplicabilă emitenților ale căror valori mobiliare sunt tranzacționate pe sistemele alternative de tranzacționare administrate de BVB.

## II. ALTE DATE AVUTE ÎN VEDERE LA ELABORAREA BUGETULUI

La elaborarea proiectului de buget s-au luat în considerare și următoarele date macroeconomice și instituționale:

- Prognoza pentru rata inflației în 2026, estimată la 6,5% conform Strategiei fiscal-bugetare pentru perioada 2026–2028, publicată de Ministerul Finanțelor;
- Evoluția prețurilor energiei electrice, gazelor naturale și apei, cu o creștere medie estimată la 5–8% față de 2025, conform datelor furnizate de ANRE;

- Impactul Hotărârii Guvernului nr. 146/2026 privind majorarea salariului minim la 4.325 lei/lună de la 1 iulie 2026, cu efect direct asupra a 5 salariați ai societății care se regăsesc la nivelul salariului minim, nivelul acestora fiind ajustat la 4.350 lei, în aplicarea obligației legale de diferențiere față de salariul minim garantat față de vechimea în muncă mai mare de 2 ani;
- Salariul minim brut pe economie aplicabil în 2026, cu impact direct asupra cheltuielilor salariale și de mandat;
- Proiectul de buget de venituri și cheltuieli a fost întocmit cu consultarea prealabilă a organizației sindicale, conform art. 6 alin. (1) din Ordonanța nr. 26/2013;
- Proiectul de buget a fost supus controlului financiar de gestiune conform prevederilor art. 2 lit. (b) din HG 1151/2012.

### III. PREZENTAREA SOCIETĂȚII

Societatea IPOCHIM S.A., cu sediul în București, str. Mihai Eminescu nr. 19-21, Sector 1, a fost înființată prin H.G. nr. 156/07.03.1991 și înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J1991006485401.

Conform structurii acționariatului, IPOCHIM S.A. este încadrată ca societate cu capital majoritar de stat (72,99%), cu tutela Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului (MEDAT). Acțiunile societății sunt tranzacționate în cadrul sistemului alternativ de tranzacționare AeRO, administrat de BVB, secțiunea Instrumente Financiare listate pe ATS.

IPOCHIM S.A. este o societate românească de inginerie, înființată să opereze în domeniul industriei chimice, petrochimice și al rafinărilor industriale, care, în decursul timpului și în raport cu necesitățile pieței, și-a extins serviciile și pentru alte domenii industriale conexe.

Activitatea IPOCHIM S.A. se desfășoară în cadrul legislativ general impus de prevederile Legii nr. 15/1990, ale Legii nr. 31/1990 (modificată și republicată), ale O.U.G. nr. 109/2011 și ale celorlalte prevederi legale aplicabile societăților ale căror acțiuni sunt tranzacționate pe piața de capital ori pe sistemele alternative de tranzacționare, prevederi legale care reglementează condițiile de funcționare a societăților comerciale, structura și mecanismele de conducere și funcționare a acestora, precum și răspunderea și controlul asupra modului de gospodărire și gestionare a patrimoniului societăților comerciale.

Urmare a hotărârii acționarilor nr. 1 din 12.02.2015, începând cu data de 02.10.2015, acțiunile societății sunt tranzacționate în cadrul sistemului alternativ de tranzacționare A.T.S. - AeRO administrat de B.V.B., Secțiunea Instrumente Financiare listate pe A.T.S., Sectorul Titluri de Capital, Categoria Acțiuni.

Situațiile financiare ale societății sunt supuse auditului financiar extern statutar, conducerea executivă fiind delegată de Consiliul de Administrație către Directorul General, potrivit art. 143 alin. (4) din Legea nr. 31/1990.

### IV. STRUCTURA VENITURILOR ȘI ESTIMAREA PENTRU ANUL 2026

#### IV.1. Veniturile IPOCHIM S.A. sunt obținute din trei surse principale:

- (i) Activități de inspecție, testare și analize tehnice aferente controlului transportului de mărfuri periculoase (ADR) și controlului privind compușii organici volatili (COV), cu o pondere de aproximativ 16% din cifra de afaceri (cod CAEN 7120);
- (ii) Proiectare tehnologică și de detaliu, consultanță tehnică și inginerie (ENG), inclusiv studii de mediu și analize de siguranță industrială, cu o pondere de aproximativ 7% din cifra de afaceri (cod CAEN 7112);

(iii) Închirierea spațiilor de birouri, depozite și de locuri de parcare, inclusiv utilități refacturate, cu o pondere de aproximativ 77% din cifra de afaceri, activitate desfășurată în cadrul construcțiilor și terenurilor din proprietatea IPOCHIM S.A. situate în București și în țară (cod CAEN 6820).

#### IV.2. Criterii de estimare a veniturilor:

- venituri totale în creștere față de prevederile aprobate pentru anul anterior;
- creșterea producției și a volumului serviciilor vândute pe toate cele trei segmente, respectiv: (i) activități profesionale de inginerie tehnologică și proiectare (ENG), (ii) de certificare și inspecție (ADR) și (iii) închiriere a spațiilor;
- reducerea plăților restante;
- investiții pentru activele care generează venituri din închiriere, pentru creșterea și eficientizarea veniturilor din închiriere;
- creșterea nivelului veniturilor are în vedere creșterea gradului de exploatare și a eficientizării exploatării patrimoniului, respectiv valorificării mai bune a spațiilor prin închiriere, precum și potențialul economic ridicat generat de reintrarea societății pe piața de inginerie aferentă activității de bază.
- Monitorizarea continuă a gradului de ocupare a spațiilor disponibile și aplicarea de politici active de atragere a chiriașilor, în vederea maximizării veniturilor din această sursă, care reprezintă cea mai stabilă componentă a cifrei de afaceri.

#### IV.3. Prognoza BVC pe 2026 a fost construită în următoarele coordonate:

- a) verificarea respectării obligației prevăzută de art. 9, alin. (2) din Ordonanța 26/2013, completată și modificată;
- b) respectarea obligațiilor prevăzute Legea nr. 9/2025.
- c) au fost avute în vedere atât activitatea și rezultatele obținute în anii precedenți (2022-2025) cât și obiectivele stabilite pentru anul în curs, precum și veniturile care sunt estimate a se obține din cele trei activități principale ale institutului:
  - i. activitatea de proiectare – engineering (ENG);
  - ii. inspecțiile ADR și COV;
  - iii. închirierea spațiilor de birouri în clădirile proprietate IPOCHIM.
- d) Legea nr. 296 din 2023 pentru unele măsuri fiscal-bugetare a introdus o serie de modificări semnificative în legislația fiscală românească. Elaborarea BVC (Bugetul Veniturilor și Cheltuielilor) pentru anul 2024 a avut în vedere respectarea prevederilor acestei legi.

**IV.4. Veniturile totale estimate pentru 2026 sunt de 9.306 mii lei, față de 8.222 mii lei realizate în 2025 (+13,2%), structurate astfel:**

- 2.050 mii lei – venituri din activitățile ENG, ADR și COV, reprezentând prestații de servicii tehnice pe baza contractelor încheiate și a tarifelor actualizate, cu o creștere de +36 % față de realizatul 2025 (1.507 mii lei), susținută de extinderea rețelei de inspecție ADR, de creșterea numărului de omologări și certificări de suprastructuri, de activitatea de inginerie pe segmentul studiilor de mediu (Planuri de Urgență Internă, Rapoarte de Securitate, Bilanțuri de mediu), precum și de reintrarea societății pe piața activității de bază începând cu anul 2025 și de potențialul existent în acest sens;

- 5.200 mii lei – venituri din închirierea spațiilor, în ușoară creștere față de realizatul 2025 (4.837 mii lei, +7,5%), ca efect al continuării lucrărilor de modernizare a spațiilor, al actualizării tarifelor de închiriere și al menținerii unui grad ridicat de ocupare, sursă care conferă o platformă de venituri recurente și stabile;
- 1.883 mii lei – alte prestații de servicii, inclusiv utilități refacturate chiriașilor și alte servicii conexe (+5,8% față de realizatul 2025 de 1.780 mii lei);
- 172 mii lei – alte venituri din exploatare (penalități, despăgubiri, alte elemente nerecurente);
- 1 mii lei – venituri financiare (dobânzi la disponibilități bancare).

## V. ESTIMAREA CHELTUIELILOR PENTRU ANUL 2026

Cheltuielile totale estimate pentru 2026 sunt de 9.202 mii lei, față de 8.016 mii lei realizate în 2025 (+14,8%), reflectând creșterea activității, repornirea la capacitate normală a liniilor de cheltuieli temporar subevaluate în 2025, precum și efectul obligației legale de reevaluare a activelor imobiliare. Acestea se explică după cum urmează:

### V.1. Cheltuielile de exploatare (rd. 29) – 8.990 mii lei, din care:

#### A. Cheltuielile privind stocurile (rd. 31) – 1.030 mii lei

Cheltuielile cu materialele consumabile (rd. 33) – 143 mii lei, includ cheltuielile cu combustibilul (rd. 35) – 124 mii lei, estimate în creștere față de BVC 2025 (+30,5%), reflectând majorarea prețurilor carburanților și intensificarea activității de inspecție pe teren, cu respectarea limitei de 200 l/lună conform Legii nr. 296/2023.

Cheltuielile cu obiectele de inventar (rd. 36) se planifică pentru un quantum de 37 mii lei, fiind necesare în principal desfășurării activităților de inspecție și testare.

Cheltuielile cu energia și apa (rd. 37) – 850 mii lei, estimate la +5,6% față de BVC 2025 (805 mii lei) și practic la nivelul realizat în 2025 (844 mii lei). S-a optat pentru o bugetare prudentă, bazată pe contractele de utilități în vigoare și pe optimizarea consumurilor proprii. Menționăm că utilitățile se refacturează într-o proporție semnificativă chiriașilor, costul net suportat de IPROCHIM reprezentând consumul propriu al activităților de bază.

#### B. Cheltuielile privind serviciile executate de terți (rd. 39) – 610 mii lei

- Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile (rd. 40) – 240 mii lei, destinate lucrărilor curente de mentenanță a clădirilor aflate în proprietate, în contextul unui parc imobiliar cu uzură avansată, pentru care se execută intervenții prioritare, fiind prognozată realizarea lucrărilor bugetate inițial pentru 2025, dar realizate doar în quantum de 22 mii lei;
- Cheltuielile privind chirile (rd. 41) – 350 mii lei, reprezentând chirile plătite pentru spațiile închiriate de la terți în vederea desfășurării activităților de inspecție ADR la locațiile proprii ale centrelor autorizate din rețeaua națională, la un nivel aproape de realizatul 2025 (285 mii lei), ajustat cu indexarea tarifelor;
- Prime de asigurare (rd. 44) – 20 mii lei, acoperind: asigurarea de răspundere civilă profesională ADR și inginerie; asigurarea pentru incendiu și alte riscuri pentru imobilul din Iași (ipotecat); asigurare RCA, CASCO.

**C. Cheltuielile cu alte servicii executate de terți (rd. 45) – 2.157 mii lei**

Principalele componente ale acestei categorii sunt:

- comisioane și onorarii (rd. 47) – 12 mii lei, acoperind comisioanele și onorariile pentru consultanță;
- cheltuielile de protocol, reclamă și publicitate (rd. 49) – 32 mii lei, din care 15 mii lei reprezintă cheltuieli de protocol – 2 mii lei fiind deductibile conform art. 25 din Codul Fiscal (în limita de 2% din profitul contabil la care se adaugă cheltuielile cu impozitul pe profit și cheltuielile de protocol) și 13 mii lei cheltuială nedeductibilă –, iar restul cheltuieli de promovare a serviciilor;
- cheltuielile de deplasare (rd. 62) – 24 mii lei, acoperind diurna, transportul și cazarea salariaților în deplasări interne și externe pentru activitățile de inspecție și proiectare;
- cheltuielile poștale și de telecomunicații (rd. 66) – 21 mii lei;
- Cheltuielile cu serviciile bancare (rd. 67) – 22 mii lei, incluzând comisioanele aferente operațiunilor bancare și gestionării liniei de credit;
- Cheltuielile cu paza și securitatea (rd. 69) – 550 mii lei, în scădere față de realizatul 2025;
- Cheltuielile cu curățenia și igienizarea (rd. 70) – 180 mii lei, aferente ansamblului clădirilor administrate;
- Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți (rd. 77) – 1.300 mii lei, la nivelul BVC 2025 aprobat, cuprinzând: cheltuieli de salubritate; audit financiar extern și audit pentru certificare ISO; servicii notariale, ONRC, ISCIR; redevența RENAR (recuperată integral de la clienții ADR); medicina muncii și servicii medicale complementare; servicii de contabilitate externalizată; alte servicii operaționale.

**D. Cheltuielile cu alte taxe și impozite (rd. 78/84) – 300 mii lei**

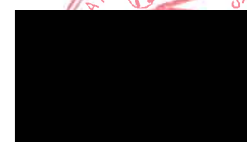
Suma de 300 mii lei (față de 291 mii lei realizat în 2025 și 220 mii lei BVC 2025 aprobat) cuprinde: taxa pe valoarea adăugată nedeductibilă, după caz (pro-rata TVA calculată pe baza activităților mixte), impozitele și taxele locale pe clădiri și terenuri, impozitul pe mijloacele de transport și alte taxe și contribuții datorate. Creșterea față de bugetul aprobat 2025 reflectă atât majorările de cote aprobate prin legislația fiscală locală, cât și efectele reevaluării clădirilor asupra bazei de calcul a impozitului pe proprietate.

**E. Cheltuielile cu personalul (rd. 85) – 3.689 mii lei**

Cheltuielile cu personalul au fost fundamentate în strictă concordanță cu prevederile art. XXXV și art. XXXVI din OUG nr. 89/2025.

Cheltuielile de natură salarială (rd. 86) – 2.966 mii lei, calculate pentru un număr mediu de 35 salariați și un câștig mediu lunar de 7.062 lei/persoană:

- a) Cheltuielile cu salariile (rd. 87) – 2.730 mii lei, menținute la nivelul drepturilor de natură salarială aflate în plată la data de 30 noiembrie 2025 și calculate la numărul de personal la 31 decembrie 2025 (rd. 88 = rd. 147a = 2729 mii lei = 227.393 lei x 12 luni), în conformitate cu art. XXXVI alin. (1) din OUG nr. 89/2025. Față de realizatul 2025 (2.809 mii lei), suma planificată este inferioară, ca urmare a angajamentului de respectare a plafonului legal. Singura majorare cuprinsă în buget este ajustarea pentru 5 salariați cu vechime mai mare de 2 ani de la nivelul salariului minim în vigoare la data prezentei, la 4.350 lei/lună, pentru diferențierea față de noul salariu minim de 4.325 lei/lună stabilit prin HG nr. 146/2026 (conform legii, salariații cu vechime mai mare de 2 ani trebuie să fie salariați peste salariul minim pe economie), aplicabil de la 1 iulie 2026, cu impact financiar de circa 1.300 lei în T3 și T4 ale anului 2026. Aceste valori vor trebui însă corelate cu condițiile contractuale în



vigoare și cu necesitatea menținerii competitivității pe piața muncii pentru specialiști în inginerie chimică, inspectorii ADR și tehnicieni;

- b) Bonusuri (rd. 91) – 236 mii lei, compuse din: (i) Cheltuieli sociale (rd. 92) – 135 mii lei, acordate conform art. 25 alin. (3) lit. b) din Legea nr. 227/2015 (Codul Fiscal), reprezentând 5% din cheltuiala cu salariile brute deductibile; (ii) Tichete de masă (rd. 95) – 101 mii lei, acordate conform Legii nr. 165/2018, respectiv cu menținerea valorii aflate în plată la data de 31 decembrie 2025, conform art. XXXVI alin. (1) lit. b) din OUG nr. 89/2025.

Cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control (rd. 103) – 570 mii lei, structurate conform hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor și Consiliului de Administrație:

- Cheltuielile cu indemnizația directorului general și a directorului general adjunct (rd. 104) – 370 mii lei (componenta fixă exclusiv), defalcate: Director General: 16.344 lei/lună × 12 luni = 196 mii lei; Director General Adjunct: 14.500 lei/lună × 12 luni = 174 mii lei. Nu au fost bugetate sume pentru componenta variabilă;
- Cheltuielile aferente Consiliului de Administrație (rd. 107) – 200 mii lei (componenta fixă exclusiv), calculate ca 5 membri × 3.328 lei/lună × 12 luni ≈ 200 mii lei, conform hotărârilor AGA. Nu au fost bugetate sume pentru componenta variabilă.

Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator (rd. 112) – 89 mii lei, calculate prin aplicarea cotei CAM (Contribuția Asiguratorie pentru Muncă) de 2,25% la fondul total de remunerare brută (salarii + mandate + tichete de masă), conform art. 220 indice 1 și urm. din Codul Fiscal, la nivelul realizat în 2025.

#### **F. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 113/D) – 1.204 mii lei**

- Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale (rd. 120) – 1.200 mii lei, calculate conform planului de amortizare actualizat, cu impact semnificativ al reevaluării clădirilor efectuate în conformitate cu obligațiile legale aplicabile societăților cu capital majoritar de stat. Amortizarea reprezintă principala componentă a acestei linii și sursa de autofinanțare a programului de investiții;
- Cheltuielile cu majorări și penalități (rd. 114) – 4 mii lei, sumă destinată acoperirii eventualelor majorări de întârziere față de bugetul general consolidat și penalităților comerciale în caz de întârzieri de plată.

#### **V.2. Cheltuielile financiare (rd. 130) – 212 mii lei**

Cheltuielile financiare sunt estimate la 212 mii lei (față de 209 mii lei realizat în 2025), reprezentând dobânzile aferente liniei de credit bancar în sold (rd. 133 – 210 mii lei) și cheltuielile din diferențe de curs valutar (2 mii lei). Linia de credit, cu sold estimat la 31 decembrie 2026 de 1.655 mii lei, este utilizată pentru acoperirea decalajelor de lichiditate rezultate din ciclul de colectare a creanțelor.

## **VI. CONFORMITATEA CU PREVEDERILE OUG NR. 89/2025 ȘI O.G. NR. 26/2013**

### **VI.1. Derogarea prevăzută de art. XXXV din OUG nr. 89/2025**

Prin art. XXXV din OUG nr. 89/2025, prevederile art. 7 alin. (1) și art. 9 alin. (3) din OG nr. 26/2013 nu se aplică pentru exercițiul financiar 2026.



## **VI. 2. Implementarea art. XXXVI din OUG nr. 89/2025 – politica salarială 2026**

Politica salarială a operatorilor economici cu capital majoritar de stat pentru 2026 se stabilește exclusiv prin art. XXXVI din OUG nr. 89/2025, înlocuind mecanismul clasic de corelare a câștigului mediu cu creșterea productivității muncii.

Conform art. XXXVI alin. (1) din OUG 89/2025, operatorii economici cu capital majoritar de stat mențin în plată drepturile de natură salarială la nivelul existent la data de 30 noiembrie 2025. IPOCHIM S.A. respectă integral această cerință: cheltuielile cu salariile plan 2026 (rd. 87 = 2.730 mii lei) sunt menținute la nivelul de referință al drepturilor aflate în plată la 30 noiembrie 2025, evidențiat în rd. 147a = 2.729 mii lei (salariile de bază brute în plată la 30 noiembrie 2025).

Astfel, cheltuielile cu salariile (rd. 87) – 2.730 mii lei sunt menținute la nivelul drepturilor de natură salarială aflate în plată la data de 30 noiembrie 2025 și calculate la numărul de personal la 31 decembrie 2025 (rd. 88 = rd. 147a = 2729 mii lei = 227.393 lei x 12 luni). Față de realizatul 2025 (2.809 mii lei), suma planificată este inferioară, ca urmare a angajamentului de respectare a plafonului legal. Singura majorare cuprinsă în buget este ajustarea, începând cu 1 iulie 2026, pentru 5 salariați de la nivelul salariului minim în vigoare de 4.050 lei/lună, la 4.350 lei/lună, pentru diferențierea față de noul salariu minim de 4.325 lei/lună stabilit prin HG nr. 146/2026, întrucât salariații cu vechime mai mare de 2 ani trebuie să fie salariați peste salariul minim pe economie; impactul financiar este de circa 1300 lei în semestrul II 2026, respectiv 1 mii lei.

Numărul de personal prognozat la finele anului (rd. 148) se menține la 38 de salariați, identic cu realizatul la 31 decembrie 2025, reflectând menținerea structurii de personal existente pe parcursul anului 2026.

## **VI.3. Verificarea respectării obligației prevăzute de art. 9 alin. (2) din O.G. 26/2013 – Anexa 3:**

Realizarea veniturilor totale față de bugetul aprobat:

- 2024: 8.784 mii lei realizat / 8.513 mii lei aprobat = 103,2% (>90%);
- 2025: 8.222 mii lei realizat / 9.374 mii lei aprobat = 87,7% (<90%);

Condiția de restricționare prevăzută la art. 9 alin. (2) impune depășirea pragului de 90% în cel puțin unul din cei doi ani precedenți. Întrucât în 2024 s-a înregistrat o realizare de 103,2%, restricțiile prevăzute la art. 9 alin. (2) nu sunt aplicabile pentru exercițiul 2026.

## **VI.4. Câștigul mediu – indicatorii rd. 150, 151 și 152 (Anexa 2)**

Deși mecanismul art. 9 alin. (3) din OG nr. 26/2013 este derogat pentru 2026 prin art. XXXV din OUG nr. 89/2025, indicatorii de câștig mediu sunt calculați și prezentați pentru transparență și conformitate legală cu formatul BVC:

- Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (rd. 150), în valoare de 7.062 lei/salariat, față de 6.929 lei/salariat realizat în 2025;
- Câștigul mediu lunar pe salariat conform OG nr. 26/2013 (rd. 151), în valoare de 6.740 lei/salariat, față de 6.929 lei/salariat realizat în 2025;
- Câștigul mediu lunar pe salariat recalculat conform Legii anuale a bugetului de stat, în valoare de 6.740 lei/salariat, față de 6.929 lei/salariat realizat în 2025;
- Variația câștigului mediu (rd. 151) plan 2026 față de realizat 2025 este de -2,7%, în scădere, consistent cu înghețarea salariilor la nivelul 30 noiembrie 2025.

## VII. DATE DE FUNDAMENTARE – INDICATORI DE EFICIENȚĂ

### VII. 1. Rezultatul brut (profit/pierdere) – rd. 138

Rezultatul brut estimat pentru 2026 este profit în valoare de 104 mii lei, față de profitul aprobat de 96 mii lei în BVC 2025 (+8,3%) și față de realizatul 2025 de 206 mii lei. Profitul planificat acoperă obiectivul de redresare financiară continuă și va fi utilizat integral pentru acoperirea pierderilor contabile din exercițiile anterioare, conform planului de reorganizare aprobat.

Nu se datorează impozit pe profit curent pentru exercițiul 2026, societatea beneficiind de reportul pierderilor fiscale anterioare conform art. 31 din Codul Fiscal.

Pentru aceleași motive, pentru anul 2026 **nu se prognozează redistribuiri sau distribuiri către acționari.**

### VII.2. Numărul de personal și câștigul mediu

- Numărul de personal prognozat la finele anului (rd. 148): 38 salariați, identic cu realizatul la 31 decembrie 2025, menținând capacitatea operațională cu posibile modificări de structură internă;
- Numărul mediu de salariați (rd. 149): 35 salariați, consistent cu structura de personal existentă la 31 decembrie 2025;
- Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (rd. 150): 7.062 lei/salariat (rd. 147 / rd. 149 /  $12 \times 1.000 = 2.966 / 35 / 12 \times 1.000$ );
- Câștigul mediu lunar pe salariat conform OG nr. 26/2013 (rd. 151), în valoare de 6.740 lei/salariat.
- Câștigul mediu lunar pe salariat recalculat conform Legii anuale a bugetului de stat, în valoare de 6.740 lei/salariat.

### VII.3. Productivitatea muncii (rd. 153/154)

Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu, calculată ca raport între veniturile totale din exploatare și numărul mediu de salariați: 9.305 mii lei / 35 salariați = 266 mii lei/persoană, față de realizatul 2025 de 235 mii lei/persoană (+13,2%). Creșterea reflectă efectul combinat al creșterii veniturilor și al menținerii stabile a numărului de salariați.

### VII.4. Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri totale (rd. 57)

Indicatorul este estimat la 989 lei cheltuieli la 1.000 lei venituri ( $9.202 / 9.306 \times 1.000$ ), față de 975 lei în realizatul 2025, reflectând o ușoară deteriorare determinată de creșterea cheltuielilor fixe (în special amortizare și utilități), fenomen consecvent traiectoriei de normalizare a bazei de costuri după exercițiul 2025.

### VII.5. Plăți restante (rd. 161)

La 31 decembrie 2025, societatea înregistra plăți restante în valoare de 598 mii lei. Pentru 2026 se prognozează o reducere semnificativă la 350 mii lei (-41,5%), ca efect al măsurilor de disciplinare a fluxurilor de plată, al îmbunătățirii managementului de trezorerie și al creșterii veniturilor. Reducerea plăților restante reprezintă un obiectiv asumat explicit în Planul de reorganizare și redresare financiară. Traectoria descendentă planificată: 500 mii lei (31 martie) → 430 mii lei (30 iunie) → 390 mii lei (30 septembrie) → 350 mii lei (31 decembrie).

### **VII.6. Creanțe restante (rd. 162)**

La 31 decembrie 2025, societatea înregistra creanțe restante în valoare de 928 mii lei. Pentru 2026 se estimează o reducere la 750 mii lei (-19,2%), prin continuarea măsurilor de urmărire activă și recuperare a creanțelor restante, analiza bonității noilor clienți și aplicarea unor politici ferme de creditare comercială.

### **VIII. PROGRAMUL DE INVESTIȚII (ANEXA 4)**

Cheltuielile pentru investiții propuse pentru 2026 se ridică la 200 mii lei și vor fi efectuate în limita sumelor disponibile din surse proprii de autofinanțare (amortizare), conform Anexei 4 la prezenta notă.

Principalele destinații ale investițiilor în 2026 constau în continuarea și finalizarea lucrărilor de amenajare și modernizare a spațiilor de birouri – 200.000 lei, care vor permite creșterea gradului de ocupare și a veniturilor din chirii în perioada 2026–2027.

Sursele de finanțare a investițiilor provin integral din:

- Autofinanțare din amortizare – 200 mii lei (din totalul de 1.200 mii lei amortizare planificată, diferența acumulată în fondul de amortizare neutilizată cumulat).

Nu se preconizează apelarea la credite bancare pentru investiții în 2026.

### **IX. ESTIMĂRI PENTRU PERIOADA 2027–2028 (ANEXA 1 ȘI ANEXA 5)**

Prognoza BVC pentru perioada 2027–2028, elaborată în concordanță cu Planul de reorganizare și redresare financiară aprobat, are în vedere continuarea tendinței de îmbunătățire a performanțelor financiare prin acțiuni structurale pe toate liniile de activitate:

#### **IX.1. Estimări pentru 2027:**

- Venituri totale: 9.910 mii lei (+5% față de 2026), susținute de creșterea activității ENG/ADR/COV, de actualizare a tarifelor de închiriere, precum și de atragerea de clienți noi pentru activitatea de închiriere;
- Cheltuieli totale: 8.810 mii lei, cu o reducere semnificativă față de 2026 ca efect al eficientizării cheltuielilor cu bunuri și servicii (3.246 mii lei față de 3.797 mii lei în 2026) și al reducerii cheltuielilor financiare prin rambursarea parțială a liniei de credit (75 mii lei față de 212 mii lei);
- Profit brut estimat: 1.100 mii lei, conform țintei asumate în Planul de reorganizare;
- Plăți restante: 263 mii lei (reducere de 25% față de 2026);
- Creanțe restante: 638 mii lei;
- Productivitate: 261 mii lei/salariat (38 salariați mediu).
- Cheltuieli la 1000 lei venituri: 889 lei.

#### **IX.2. Estimări pentru 2028:**

- Venituri totale: 10.405 mii lei (+5% față de 2027);
- Cheltuieli totale: 8.905 mii lei;

- Profit brut estimat: 1.500 mii lei, conform țintei asumate în Planul de reorganizare;
- Plăți restante: 197 mii lei (reducere de 25% față de 2027);
- Creanțe restante: 542 mii lei;
- Productivitate: 260 mii lei/salariați (40 salariați mediu);
- Cheltuieli la 1000 lei venituri: 856 lei.

Îmbunătățirea substanțială a rentabilității în 2027–2028 față de 2026 este susținută de măsurile identificate în Anexa 5, Pct. I – creșterea veniturilor din exploatare și reducerea plăților restante. Efectul negativ prognozat în 2026 față de realizatul 2025 (datorat scăderii veniturilor nerecurente) se va elimina treptat prin normalizarea bazei de venituri și eficientizarea costurilor.

Compania va continua să aplice măsuri active de reducere a plăților restante prin disciplinarea fluxurilor de plată, îmbunătățirea managementului de cash-flow și colectarea accelerată a creanțelor, în conformitate cu angajamentele asumate în Planul de reorganizare și redresare financiară.

Atașăm la prezenta nota Bugetul de venituri și cheltuieli propus pentru exercițiul financiar 2026, însoțit de Anexele 1–5 în forma aprobată.

**Director General,**

Adrian Gorcea



PROMA

**Director Economic,**

Tiberiu Țiclea



Anexa nr.1

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026**

									mii lei	
INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an precedent 2025	Prevederi an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%		
								9=7/5	10=8/7	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)</b>	<b>1</b>	<b>8.222</b>	<b>9.306</b>	<b>113,18</b>	<b>9.910</b>	<b>10.405</b>	<b>106,49</b>	<b>104,99</b>
1		<b>Venituri totale din exploatare, din care:</b>	<b>2</b>	<b>8.221</b>	<b>9.305</b>	<b>113,19</b>	<b>9.909</b>	<b>10.404</b>	<b>106,49</b>	<b>105,00</b>
	a)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	b)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
2		<b>Venituri financiare</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0,00</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)</b>	<b>6</b>	<b>8.016</b>	<b>9.202</b>	<b>114,80</b>	<b>8.810</b>	<b>8.905</b>	<b>95,74</b>	<b>101,08</b>
1		<b>Cheletuieii de exploatare (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:</b>	<b>7</b>	<b>7.807</b>	<b>8.990</b>	<b>115,15</b>	<b>8.735</b>	<b>8.820</b>	<b>97,16</b>	<b>100,97</b>
	A.	cheltuieli cu bunuri si servicii	8	3.546	3.797	107,08	3.246	3.348	85,49	103,14
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	291	300	103,09	315	331	105,00	105,00
	C.	cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	3.578	3.689	103,10	3.999	4.184	108,40	104,63
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	2.910	2.966	101,92	3.318	3.484	111,87	105,00
	C1	Cheltuieli cu salariile	12	2.809	2.730	97,19	3.079	3.233	112,78	105,00
	C2	Bonusuri	13	101	236	233,66	239	251	101,27	105,02
	C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	64	0,00	0	0	0,00	0,00
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	579	570	98,45	584	599	102,46	102,57
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	89	89	100,00	97	101	108,99	104,12
	D.	alte cheltuieli de exploatare	18	393	1.204	306,36	1.175	957	97,59	81,45
2		<b>Cheletuieii financiare</b>	<b>19</b>	<b>209</b>	<b>212</b>	<b>101,44</b>	<b>75</b>	<b>85</b>	<b>35,38</b>	<b>113,33</b>
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)</b>	<b>20</b>	<b>206</b>	<b>104</b>	<b>50,49</b>	<b>1.100</b>	<b>1.500</b>	<b>1.057,69</b>	<b>136,36</b>
IV	1	<b>IMPOZIT PE PROFIT CURENT</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	2	<b>IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	3	<b>VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	4	<b>IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	5	<b>ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
V		<b>PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:</b>	<b>26</b>	<b>206</b>	<b>104</b>	<b>50,49</b>	<b>1.100</b>	<b>1.500</b>	<b>1.057,69</b>	<b>136,36</b>
	1	Rezerve legale	27	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	206	104	50,49	1.100	1.500	1.057,69	136,36
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 ( Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salarriu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00

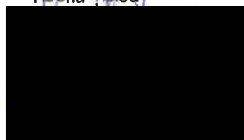
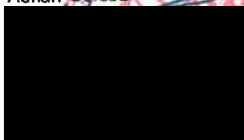
0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an precedent 2025	Prevederi an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
									9=7/5	10=8/7
			3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
VI		<b>CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	b)	cheltuieli cu salariile	42	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	e)	alte cheltuieli	45	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
VI		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	<b>200</b>	<b>434,78</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
II	1	Alocații de la buget	47	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
IX		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII</b>	<b>49</b>	<b>46</b>	<b>200</b>	<b>434,78</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
X		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	38	38	100,00	41	43	107,89	104,88
	2	Nr. mediu de salariați total	51	35	35	100,00	38	40	108,57	105,26
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	6.929	7.062	101,92	6.752	6.735	95,61	99,75
	4	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	6.929	6.740	97,27	6.752	6.735	100,18	99,75
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	235	266	113,19	261	260	98,08	99,75
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	235	266	113,19	261	260	98,08	99,75
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	56	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale ( Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	975	989	101,44	889	856	89,90	96,27
	9	Plăți restante	58	598	350	58,53	263	197	75,00	75,00
	10	Creanțe restante	59	928	750	80,82	638	542	85,00	85,00

\*) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

\*\*) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

Director General  
 Adrian Gorcea

Director Economic  
 Tiberiu Telea



0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an 2024		Realizat an 2024	Prevederi an 2025				Prevederi an 2026				%	8=6/3a
				3a	3b		Aprobat Ordin comun	Realizat an 2025	din care:			Prevederi an 2026	%			
									Trim I	Trim II	Trim III			6a		
			3				4	5	6a	6b	6c	6	7		8	
		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)</b>	<b>1</b>	<b>8.513</b>	<b>8.784</b>	<b>9.374</b>	<b>8.222</b>	<b>2.193</b>	<b>4.469</b>	<b>6.830</b>	<b>9.306</b>	<b>113,17</b>		<b>105,94</b>		
		Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	<b>2</b>	<b>8.513</b>	<b>8.784</b>	<b>9.373</b>	<b>8.221</b>	<b>2.193</b>	<b>4.469</b>	<b>6.829</b>	<b>9.305</b>	<b>113,19</b>		<b>105,93</b>		
		a) din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	<b>3</b>	<b>8.508</b>	<b>8.774</b>	<b>9.363</b>	<b>8.125</b>	<b>2.169</b>	<b>4.420</b>	<b>6.754</b>	<b>9.133</b>	<b>112,41</b>		<b>104,09</b>		
		a1) din vânzarea produselor	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		a2) din servicii prestate	5	3.537	2.820	2.975	1.507	370	822	1.336	2.050	136,03		72,70		
		a3) din redevențe și chirii	6	4.132	4.811	5.187	4.837	1.300	2.600	3.900	5.200	107,50		108,09		
		a4) alte venituri	7	839	1.143	1.201	1.780	499	998	1.518	1.883	105,79		164,74		
		b) din vânzarea mărfurilor	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		
		c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		d) din reevaluarea clădirilor	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		e) venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>96</b>	<b>24</b>	<b>49</b>	<b>75</b>	<b>172</b>	<b>179,17</b>		<b>1.720,00</b>		
		f1) din amenzi și penalități	15	2	2	2	0	0	1	35	72	0,00		3.600,00		
		f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care:	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		
		- active corporale	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		- active necorporale	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		f3) din subvenții pentru investiții	19	3	2	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		f4) din valorificarea certificatelor CO2	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		f5) alte venituri	21	0	6	8	96	24	48	74	100	104,17		1.666,67		
		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>100,00</b>		<b>0,00</b>		
		a) din imobilizări financiare	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		b) din investiții financiare	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		
		c) din diferențe de curs	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00		0,00		

	Nr. rd.	INDICATORI	Prevederi an 2024		Prevederi an 2025			Prevederi an 2026				7=6/5	8=6/3a	
			Aprobat an 2024	Realizat an 2024	Aprobat Ordin comun	Realizat an 2025	Trim I	Trim II	Trim III	Prevederi an 2026				
			3a	3b	4	5	6a	6b	6c	6				
0	1	2												
		d) din dobânzi	26	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		e) alte venituri financiare	27	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	100,00
II		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)</b>	<b>28</b>	<b>8.439</b>	<b>8.576</b>	<b>9.278</b>	<b>8.016</b>	<b>2.288</b>	<b>4.372</b>	<b>6.836</b>	<b>9.202</b>	<b>9.202</b>	<b>114.80</b>	<b>107,30</b>
	1	Cheletuieii de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	8.308	8.477	9.126	7.807	2.238	4.174	6.682	8.990	8.990	115,15	106,05
		A. Cheletuieii cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	4.539	3.715	4.096	3.546	946	1.865	2.792	3.797	3.797	107,08	102,21
		A1 Cheletuieii privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.35+Rd.37+Rd.38), din care:	31	943	924	956	1.006	281	529	760	1.030	1.030	102,39	111,47
		a) cheletuieii cu materiile prime	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
		b) cheletuieii cu materialele consumabile, din care:	33	103	144	114	157	34	69	104	143	143	91,08	99,31
		b1) cheletuieii cu piesele de schimb	34	2	0	0	11	0	0	0	0	0	0,00	0,00
		b2) cheletuieii cu combustibili	35	46	91	95	103	30	60	91	124	124	120,39	136,26
		c) cheletuieii privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	37	1	37	5	9	18	27	37	37	740,00	3.700,00
		d) cheletuieii privind energia și apa	37	803	779	805	844	238	442	629	850	850	100,71	109,11
		e) cheletuieii privind mărfurile	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
		A2 Cheletuieii privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	1.012	662	968	324	147	293	446	610	610	188,27	92,15
		a) cheletuieii cu întreținerea și reparațiile	40	309	34	275	22	58	115	175	240	240	1.090,91	705,88
		b) cheletuieii privind chirile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	689	611	673	285	84	168	256	350	350	122,81	57,28
		b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
		b2) - către operatori cu capital privat	43	689	689	673	285	84	168	256	350	350	122,81	50,80
		prime de asigurare	44	14	17	20	18	5	10	15	20	20	111,11	117,65
		A3 Cheletuieii cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	2.584	2.129	2.172	2.215	518	1.043	1.586	2.157	2.157	97,38	101,32
		a) cheletuieii cu colaboratorii	46	536	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
		b) cheletuieii privind comisiunile și onorariul, din care:	47	11	5	12	1	3	6	9	12	12	1.200,00	240,00
		b1) cheletuieii privind consultanța juridică	48	11	5	10	1	2	5	7	10	10	1.000,00	200,00
		c) cheletuieii de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	49	9	30	32	40	8	15	23	32	32	80,00	106,67
		c1) cheletuieii de protocol, din care:	50	6	12	15	15	4	7	11	15	15	100,00	125,00

mii lei



0	1	2	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an 2024	Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Prevederi an 2026			7=6/5	%	8=6/3a	
							Aprobat Ordin comun	Realizat an 2025	Trim I	Trim II	Trim III	Prevederi an 2026				
																4
			- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	3	3a	3b										
			c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	51	0	0										
			- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	52	3	17										
			- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	0	0										
			- ch. de promovare a produselor	54	0	0										
			Ch. cu sponsorizarea, potrivit O. U. G. nr. 2/2015 (Rd. 56=Rd. 57+Rd. 58+Rd. 60), din care:	55	0	0										
			d1) ch. de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	56	0	0										
			d2) ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	57	0	0										
			- pentru cluburile sportive	58	0	0										
			d3) ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	59	0	0										
			e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	60	0	0										
			f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	61	0	0										
			- cheltuieli cu diurna (rd. 63=Rd. 64+Rd. 65), din care:	62	23	22										
			-interna	63	17	18										
			-externa	64	17	18										
			g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	65	0	0										
			h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	66	36	27										
			i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	67	22	33										
			i1) cheltuieli de asigurare și pază	68	340	569										
			i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	69	212	400										
			i3) cheltuieli cu pregătirea profesională	70	115	169										
			i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	71	2	0										
				72	12	0										

mit lei



0	1	2	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an 2024		Realizat an 2024		Prevederi an 2025				Prevederi an 2026				7=6/5	%	8=6/3a
					3a	3b	3a	3b	Prevederi an 2025		Prevederi an 2026		Prevederi an 2026		Prevederi an 2026				
					4	5	6a	6b	6c	7	8	9	10	11	12				
			-afacente bunurilor de natura domeniului public	73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
	i5)		cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00			
	i6)		cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr.	75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00			
	i7)		cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00			
	j)		alte cheltuieli	77	1.606	1.443	1.300	1.363	312	624	949	1.300	95,38	90,09					
			<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:</b>	<b>78</b>	<b>168</b>	<b>203</b>	<b>220</b>	<b>291</b>	<b>90</b>	<b>165</b>	<b>234</b>	<b>300</b>	<b>103,09</b>	<b>147,78</b>					
	a)		ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
	b)		ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
	c)		ch. cu taxa de licență	81	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
	d)		ch. cu taxa de autorizare	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
	e)		ch. cu taxa de mediu	83	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
	f)		cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	168	203	220	291	90	165	234	300	103,09	147,78					
			<b>C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:</b>	<b>85</b>	<b>3.370</b>	<b>3.535</b>	<b>3.574</b>	<b>3.578</b>	<b>913</b>	<b>1.892</b>	<b>2.779</b>	<b>3.689</b>	<b>103,10</b>	<b>104,36</b>					
	C0		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	2.711	2.923	2.894	2.910	758	1.517	2.307	2.966	101,92	101,47					
	C1		Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	2.547	2.801	2.730	2.809	704	1.407	2.140	2.730	97,19	97,47					
		a)	salarii de bază	88	2.547	2.730	2.730	2.809	704	1.407	2.140	2.729	97,15	99,96					
		b)	sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
		c)	alte bonificații (conform CCM)	90	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
	C2		<b>Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:</b>	<b>91</b>	<b>164</b>	<b>122</b>	<b>164</b>	<b>101</b>	<b>54</b>	<b>110</b>	<b>167</b>	<b>236</b>	<b>233,66</b>	<b>143,90</b>					
		a)	cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 22/2015 privind Codul fiscal (*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	127	17	127	0	30	61	93	135	0,00	794,12					
			- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
			- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00					
		b)	tichete de masă;	95	37	105	37	101	24	49	74	101	100,00	96,19					

mii lei



0	1	2	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an 2024		Realizat an 2024		Prevederi an 2025			Prevederi an 2026			%	%	8=6/3a
					3a	3b	4	5	din care:			din care:					
							Aprobat Ordin comun	Realizat an 2025	Trim I	Trim II	Trim III	Prevederi an 2026	7=6/5	8=6/3a			
			c) vouchere de vacanță.	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent.	97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			<b>C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:</b>	99	0	0	0	0	0	0	0	64	0	0,00	0,00	0,00	
			a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			b) ch. cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	0	0	0	0	0	0	64	0	0,00	0,00	0,00	
			c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			<b>C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete</b>	103	570	510	570	579	137	274	416	570	570	98,45	111,76	111,76	
			a) pentru directori/directorat	104	370	340	370	396	89	178	270	370	370	93,43	108,82	108,82	
			-componenta fixă	105	370	340	370	396	89	178	270	370	370	93,43	108,82	108,82	
			-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	200	170	200	183	48	96	146	200	200	109,29	117,65	117,65	
			-componenta fixă	108	200	170	200	183	48	96	146	200	200	109,29	117,65	117,65	
			-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			c) pentru cenzori	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			<b>C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator</b>	112	89	102	89	89	18	37	56	89	89	100,00	87,25	87,25	
			<b>D. Alte cheltuieli de exploatare</b>	113	232	1.022	1.236	393	289	578	879	1.204	1.204	306,36	117,81	117,81	
			a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	4	4	4	39	1	2	3	4	4	10,26	100,00	100,00	
			- către bugetul general consolidat	115	2	1	2	1	1	1	2	2	2	200,00	200,00	200,00	
			- către alți creditori	116	2	3	4	38	0	1	1	2	2	5,26	66,67	66,67	
			b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	
			c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	

mii lei



mii lei

	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an 2024		Realizat an 2024	Prevederi an 2025			Prevederi an 2026			7=6/5	%	8=6/3a	
			3a	3b		4	5	Trim I	Trim II	Trim III	Prevederi an 2026				
															6a
0	1	2													
	d)	alte cheltuieli	119	1	5	6	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
	e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	200	1.132	1.200	1.186	288	576	876	1.200	101,18	106,01		
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	26	-115	26	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		f1)	122	76	406	76	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		f1.1)	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		f1.2)	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		f2)	125	50	521	50	865	0	0	0	0	0,00	0,00		
		f2.1)	126	50	521	50	865	0	0	0	0	0,00	0,00		
		- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0	406	865	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		- venituri din alte provizioane	129	50	115	50	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
2		<b>Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:</b>	130	131	99	152	209	50	102	154	212	101,44	214,14		
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	131	98	150	208	50	101	153	210	100,96	214,29		
	a1)	aferente creditelor pentru investiții	132	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	131	98	150	208	50	101	153	210	100,96	214,29		
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	1	1	2	1	0	1	1	2	202,02	200,00		
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	135	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136	1	1	2	1	0	1	1	2	200,00	200,00		
	c)	alte cheltuieli financiare	137	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
III		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)</b>	138	74	208	96	206	30	60	90	104	50,49	140,54		
		venituri neimpozabile	139	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
		cheltuieli nedeductibile fiscale	140	5	8	5	8	2	5	6	13	162,50	162,50		
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT CURENT</b>	141	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00		
V		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>													



0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Aprobat an 2024		Realizat an 2024		Prevederi an 2025			Prevederi an 2026			%	
				3a		3b		Realizat an 2025		din care:			%		
				3a	3b	4	5	6a	Trim II	Trim III	Prevederi an 2026	7=6/5	8=6/3a		
		<b>Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)</b>													
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	142	8.513	8.784	9.373	8.221	2.193	4.469	6.829	9.305	6	7	8	105,93
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	143	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		<b>Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)</b>	144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la	145	8.308	8.477	9.126	7.807	2.238	4.174	6.682	8.990	8.990	115,15	106,05	0,00
		<b>Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)</b>	146	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
		<b>Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)</b>	147	2.711	2.923	2.894	2.910	758	1.517	2.307	2.966	2.966	101,92	101,47	0,00
	a)	Cheltuiala cu salariile aflate în plata la data de 30 noiembrie 2025	147a)	0	0	2.730	2.729	0	0	0	2.729	2.729	100,00	0,00	0,00
	b)	Cheltuieli sociale prevazute la Art. 25 din Legea 227/2015 privind	147b)	0	0	127	0	30	61	93	135	135	0,00	0,00	0,00
	c)	Cheltuieli privind tichetele de masa	147 c)	0	0	37	101	24	49	74	101	101	0,00	0,00	0,00
	d)	Cheltuieli prevazute pentru cresterea salariului de baza minim brut pe tara	147 d)	0	1	0	1	0	0	1	1	1	100,00	100,00	0,00
	4	<b>Nr. de personal prognozat la finele anului</b>	148	48	38	46	38	38	38	38	38	38	100,00	100,00	0,00
	5	<b>Nr. mediu de salariați</b>	149	40	40	39	35	35	35	35	35	35	100,00	87,50	0,00
	6 a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149 /12*1000)	150	5.648	6.090	6.184	6.929	x	x	x	7.062	x	101,92	115,97	0,00
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149 /12*1000]	151	5.383	6.054	5.912	6.929	x	x	x	6.740	x	97,29	111,34	0,00
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	5.383	6.054	5.912	6.929	x	x	x	6.740	x	97,28	111,33	0,00
	7 a)	<b>Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)</b>	153	213	220	240	235	x	x	x	266	x	113,19	121,06	0,00
	b)	<b>Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat</b>	154	213	220	235	235	x	x	x	266	x	113,19	121,06	0,00
	c)	<b>Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse fizice/persoană) W=QPF/Rd.149</b>	155	0	0	0	0	x	x	x	0	x	0,00	0,00	0,00
	cl)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156	0	0	0	0	x	x	x	0	x	0,00	0,00	0,00
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157	0	0	0	0	x	x	x	0	x	0,00	0,00	0,00
		- pret mediu (p)	158	0	0	0	0	x	x	x	0	x	0,00	0,00	0,00





MINISTERUL ECONOMIEI, DIGITALIZĂRII, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI  
 IPROCHEM SA  
 Str. Mihai Eminescu, nr.19-21, sector 1, București.  
 CUI 457747

IPROCHEM SA  
 Intra-re Nr. 1479  
 leșire  
 Data: Zi 13 Luna 05 Anul 2026

Anexa nr.3

Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2024		% 4=3/2 4	Prevederi an precedent 2025		% 7=6/5 7
		Aprobat 2	Realizat 3		Aprobat 5	Preliminat 6	
0	1						
1.	Venituri totale (rd.1+rd.2)*), din care:	8.513	8.784	103,18	9.374	8.222	87,71
1	Venituri din exploatare*)	8.513	8.784	103,18	9.373	8.221	87,71
2.	Venituri financiare	0	0	0,00	1	1	100,00

\*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

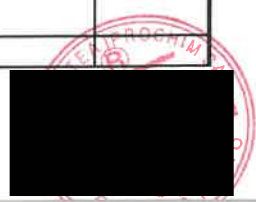
Director General  
 Adrian Spicea

Director Economic  
 Tiberiu Ticlea

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2025		Valoare		
				Aprobat conform OMFP	Realizat 2025	an curent 2026	an 2027	an 2028
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>		<b>200</b>	<b>46</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
	1	Surse proprii, din care:		200	46	200	200	200
		a) - amortizare		200	46	200	200	200
		b) - profit		0	0	0	0	0
	2	Alocații de la buget		0	0	0	0	0
	3	Credite bancare, din care:		0	0	0	0	0
		a) - interne						
		b) - externe				0	0	0
	4	Alte surse, din care:		0	0	0	0	0
		- autofinanțare- amortizare din anii anteriori neutilizata		0				
		- împrumuturi		0	0			
		- leasing		0				
II		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>		<b>200</b>	<b>46</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
	1	Investiții în curs, din care:		0	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		0				
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
	2	Investiții noi, din care:		200	46	200	200	200
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		46	0	200	200	200
		Amenajarea spatiilor de birouri	31.12.2026	46	46	200	200	200
		Racord electric		0	0	0	0	0
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		Modernizari imobile (acoperis, canalizare, fatada, etc)						
		Modernizari echipamente si instalatii utilitati						
		Alte amenajari si apartament						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						



MINISTERUL ECONOMIEI, DIGITALIZĂRII, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI  
 IPROCHIM SA  
 Str. Mihai Eminescu, nr.19-21, sector 1, Bucuresti.  
 CUI 457747

	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2025		Valoare		
			Aprobat conform OMFP	Realizat 2025	an curent 2026	an 2027	an 2028
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
	- (denumire obiectiv)						
	<b>4 Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Autoturism 2 buc (capacit pana la 1.900 cm3) prin programul RABLA</i>		0		0	0	0
	<b>5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	a) - interne		0	0	0	0	0
	b) - externe		0	0	0	0	0

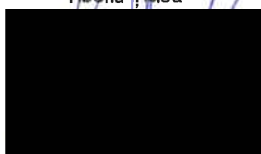
Director General

Adrian Gorcea



Director Economic

Tiberiu Ticlea



**I PROCHIM SA**  
 Intrare Nr. 1549  
 Ieșire  
 Data: Zi 13 Luna 05 Anul 2026  
 Anexa nr. 5

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducerea plăților restante

mii lei

Nr.crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent 2025		an curent 2026		an 2027		an 2028	
			Realizat	Plăți restante	Influențe (+/-)	Plăți restante	Influențe (+/-)	Plăți restante	Influențe (+/-)	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Pct. I</b>	<b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducerea plăților restante</b>									
1	Cresterea veniturilor din exploatare (servicii ENG/ADR/COV și chirii)	31.12.2026	X	X	0	0	996	0	400	0
3	Reducerea plăților restante prin disciplinarea fluxurilor de plata și colectarea creanțelor restante	31.12.2026	X	X	0	-248	0	-87	0	-66
	<b>TOTAL Pct. I</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>0</b>	<b>-248</b>	<b>996</b>	<b>-87</b>	<b>400</b>	<b>-66</b>
<b>Pct. II</b>	<b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>									
1	Scăderea veniturilor totale	31.12.2026	X	X	-102	0	0	0	0	0
	<b>TOTAL Pct. II</b>				<b>-102</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pct. III</b>	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>		<b>206</b>	<b>598</b>	<b>-102</b>	<b>-248</b>	<b>996</b>	<b>-87</b>	<b>400</b>	<b>-66</b>

Director General  
 Adrian Gorcea

Director Economic  
 Tiberiu Ticlea